



# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2007





**ГODOVой ОТЧЕТ  
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ»  
ЗА 2007 ГОД**

**Оглавление**

1. Обращение Генерального директора к акционерам	3
2. Информация о компании.	4
3. Положение компании в отрасли	4
4. Основные операционные результаты	7
5. Основные финансовые результаты	13
6. Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности компании	16
7. Дивиденды	17
8. Чистые активы	17
9. Инвестиционная деятельность	19
10. Стратегия развития и перспективы	21
11. Корпоративное управление	23
12. Факторы риска	25
13. Участие компании в других организациях	29
14. Персонал и социальная политика	31
<b>Приложения:</b>	
№1. Бухгалтерская отчетность за 2007 год.	33
№2. Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью	39
№3. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения.	41





Генеральный директор,  
Член Совета директоров  
ОАО «Газэнергосеть»

Дмитриев А.И.

#### Уважаемые акционеры!

Представляя итоги работы ОАО «Газэнергосеть» в 2007 году, руководство Компании с большим удовлетворением отмечает, что этот год стал для нас годом энергичного развития по всем направлениям: Компания существенно укрепила свои позиции в регионах страны на крупнооптовых рынках СУГ и нефтепродуктов; расширила сеть розничной реализации СУГ и нефтепродуктов; вышла на новые высокотехнологичные рынки сбыта продукции заводов ОАО «Газпром» и собственного производства.

Чистые активы Компании за год выросли на 73%. На конец года они составляли 941 267 тысяч рублей. Оптовая реализация СУГ увеличилась на 31%. Активно развивается направление мелкооптовой реализации СУГ – рост составил более 55%. Продажа нефтепродуктов – это направление наша компания развивает с конца 2006 года – выросла в 23 раза и сегодня составляет более половины от всей оптовой реализации компании.

Выручка от продаж увеличилась на 23 003,3 млн. руб., или в 3,7 раза. Чистая прибыль росла ускоренными темпами и составила по результатам 2007 года 397 791 тысячу рублей, что на 67 % больше, чем в 2006 году.

В целях выхода на рынки более высокотехнологичной продукции, начиная с июля 2007 года Компания заключила договор процессинга с ЗАО «Каучук» по производству каучука синтетического изопренового и фракции гексановой. Приобретаемая на заводах ОАО «Газпром» пентан – гексановая фракция служит сырьем для производства вышеуказанной продукции. Также, в этом году состоялся ввод в действие мини-завода по производству пропеллента углеводородного и началась реализация данной продукции, которая применяется в аэрозольной промышленности.

Важнейшее событие этого года – ОАО «Газэнергосеть» вышло на открытый финансовый рынок, реализовав крупный проект по размещению первого выпуска облигационного займа. Весь объем выпуска (1,5 млрд. руб.) размещен в ходе открытого аукциона. Ставка к погашению составила 8% годовых, что показывает высокий уровень доверия инвесторов к компании.

Используя собственные и привлеченные средства, компания продолжает осуществлять комплексную инвестиционную программу, нацеленную на перспективное развитие. Инвестиционные вложения в 2007 году были направлены в консолидацию активов по СУГ в регионах, расширение сети розничной реализации СУГ и нефтепродуктов, модернизацию и строительство новых производственных объектов и развитие новых направлений использования СУГ, в частности, в проектах малой газификации. Общая сумма инвестиций составила 978 344 тыс. рублей.

В 2007 году закончена консолидация активов по СУГ в Нижегородской, Оренбургской областях, начата консолидация активов в Ростовской области, проведена модернизация ГНС и АГЗС во Владимирской, Нижегородской, Оренбургской, Ростовской областях. Закончен ребрендинг сети АЗС в Ростовской области и Краснодарском крае. В настоящий момент 26 АЗС ( в том числе 7 МАЗС) в ЮФО работают под брендом «Газпром» и реализуют потребителю качественное топливо производства заводов «Газпром».

В дальнейшем ОАО «ГЭС» планирует постепенно объединять розничную торговлю СУГ и нефтепродуктами за счет строительства многотопливных автозаправочных станций (МАЗС). Уже сейчас функционирует 7 МАЗС.

В 2007 году началась реализация проекта по созданию сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС). Приоритетным регионом для создания АГНКС является Ростовская область и Ставропольский край.

Компания и в дальнейшем намерена последовательно расширять свое присутствие на мелкооптовом и розничном рынке нефтепродуктов и газомоторного топлива в регионах России.

От имени руководства ОАО «Газэнергосеть» хотел бы поблагодарить сотрудников компании за вклад в достижение высоких результатов и стремление к успеху, акционеров и партнеров Компании – за оказываемое доверие. Уверен, что при поддержке наших акционеров Компания сможет осуществить намеченные планы и в дальнейшем оставаться лидером отрасли.



## ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

Приоритетными направлениями деятельности ОАО «Газэнергосеть» является реализация сжиженных углеводородных газов (СУГ) и нефтепродуктов.

ОАО «Газэнергосеть» – единый специализированный оператор ОАО «Газпром» по реализации сжиженных углеводородных газов на территории РФ и крупный трейдер на рынке нефтепродуктов.

Компания создана в 1999 году в рамках стратегии ОАО «Газпром» по реализации СУГ на территории России. Учредителями выступили ООО «Межрегионгаз» и ЗАО «Стройтрансгаз».

В 2002 году ОАО «Газэнергосеть» включена в состав операторов ОАО «Газпром» на рынке СУГ.

С 2004 года Компания получила статус единого оператора по реализации коммерческих СУГ производства заводов ОАО «Газпром» на внутреннем рынке РФ.

Выполняя программу ОАО «Газпром» по консолидации активов по СУГ, в 2007 году Компания закончила объединение активов в пяти регионах РФ — Нижегородской, Владимирской, Тамбовской, Оренбургской областях и г. Сочи. В этих регионах компания является уполномоченной организацией по реализации балансового газа населению.

В 2005 году Компания вышла на рынок поставок сырья для нефтехимических предприятий.

В 2006 году компания вышла на рынки оптовой и розничной реализации нефтепродуктов.

В 2007 г. ОАО «ГЭС» подписало эксклюзивное соглашение о реализации всего объема нефтепродуктов, производимых ООО «Газпром добыча Астрахань».

С июня 2007 г. начато производство каучука по давальческой схеме на мощностях ЗАО «Каучук»;

Стратегическими партнёрами ОАО «Газэнергосеть», является ОАО «Газпром» и его дочерние производственные компании ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Сургут» и ООО «Газпром добыча Уренгой», транспортное предприятие ООО «Газпромтранс», а также региональные газораспределительные организации.

В структуре группы ОАО «ГЭС» 13 дочерних и зависимых обществ, занимающихся реализацией СУГ и нефтепродуктов в 7 регионах России. Их функции – представление интересов Компании в регионах, расширение рынков сбыта и транспортировка продукции.

Активы ОАО «Газэнергосеть»:

- завод по производству пропеллента;
- 18 газонаполнительных станций (ГНС);
- 12 газонаполнительных пунктов (ГНП);
- 85 пунктов хранения баллонов (ПХБ);
- 49 АГЗС (11 АГЗС передвижные);
- 4 нефтебазы;
- 26 АЗС (7 МАЗС);
- порядка 600 единиц специализированной автотехники

## ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

На данный момент ОАО «Газэнергосеть» – крупнейший поставщик СУГ для коммунально-бытового, промышленного секторов экономики, а также для потребления в качестве газомоторного топлива. Поставки осуществляются в 60 регионов России. По итогам 2007 года доля Компании на отечественном рынке коммерческого СУГ – около 27 %\*. В 2006 году эта доля составляла 24%\*.

Реализация сжиженных углеводородных газов (СУГ) осуществляется по трем основным направлениям: крупный опт, мелкий опт и розница.

Объемы крупнооптовой торговли выросли на 31% за счет увеличения поставок в регионы, привлекательные с точки зрения логистики. На сегодняшний день у Компании более 360 оптовых покупателей.

С 2005 Компания наращивает обороты на мелкооптовых региональных рынках СУГ. В 2007 году мелкооптовая реализация осуществлялась с 22 газонаполнительных станций в 11 регионах РФ. Объем реализации мелким оптом достиг почти четверти от объемов, реализуемых на нехимическом сегменте и составил 197 771 тонны газа, что в 3,81 раза больше, чем в 2005 году и почти в полтора раза больше, чем в 2006 году.

Расширение розничной реализации СУГ в регионах является одним из стратегических направлений деятельности компании. Эксплуатацию производственных активов осуществляют региональные дочерние компании.

С ноября 2006 года ОАО «Газэнергосеть» занимается оптовой и розничной реализацией нефтепродуктов. В 2007 году доля Компании на рынке нефтепродуктов составила 1,75%\*. Основной регион сбыта на сегодняшний день – Южный федеральный округ. Основной поставщик нефтепродуктов ООО «Газпром добыча Астрахань».

На рынке сырья для нефтехимического производства доля ОАО «Газэнергосеть» в 2007 году составила 11,48%\*. В 2006 года этот показатель был на уровне 7,8%\*. Основные поставки осуществлялись с заводов ООО «Газпром добыча Оренбург» и ООО «Газпром добыча Сургут». Крупнейший потребитель продукции – ОАО «Нижнекамскнефтехим». Общий объем реализации сырья для нефтехимии составил порядка 345 тысяч тонн СУГ. Кроме того, в 2007 году ОАО «Газэнергосеть» было реализовано 67 тысяч тонн ШФЛУ. Также, более 60 тысяч тонн углеводородного сырья было переработано на давальческой основе и реализовано готовой продукции в объеме 26,8 тысяч тонн, в том числе, синтетического каучука 16,8 тысяч тонн и гексановой фракции 10 тысяч тонн.

Примечание:

\* Расчеты информационно-аналитического отдела ОАО «ГЭС» на основе данных ИЦ «КОРТЕС», Argus Media Group Ltd, ГП «ЦДУ ТЭК»

## КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ОАО «ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ»

- **Собственная газораспределительная инфраструктура.**
- **Стабильные поставки СУГ и нефтепродуктов с заводов ОАО «Газпром».**
- **Гарантия высокого качества продукции;**
- **Налаженная структура ж/д перевозок СУГ (ООО «Газпромтранс»).**
- **Гибкая ценовая политика.**
- **Наработанная клиентская база.**
- **Репутация надежного поставщика.**
- **Высококвалифицированные кадры.**

## РЕГИОНЫ ПОСТАВОК СУГ ОАО «ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ» НА РЫНОК КОММУНАЛЬНО-БЫТОВОГО, ПРОМЫШЛЕННОГО И ГАЗОМОТОРНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ:

РЕГИОН	ДОЛЯ ОТ ОБЩЕГО ОБЪЕМА ПОСТАВОК*
Астраханская область	5,58%
Белгородская область	4,13%
Брянская область	1,38%
Владимирская область	3,19%
Волгоградская область	3,06%
Воронежская область	3,44%
Кабардино-Балкарская респ.	2,48%
Краснодарский край	5,60%
Московская обл.	1,30%
Нижегородская обл.	1,64%
Новосибирская область	2,20%
Оренбургская область	4,64%
Республика Дагестан	4,43%
Республика Мордовия	1,19%
Республика Северная Осетия	4,39%
Ростовская область	4,61%
Самарская область	1,97%
Свердловская область	2,49%
Смоленская область	1,33%
Ставропольский край	5,07%
Тамбовская область	2,20%
Чувашская республика	1,84%
Другие регионы	27,65%

Примечание:

\* Расчеты информационно-аналитического отдела ОАО «ГЭС» на основе данных ИЦ «КОРТЕС», Argus Media Group Ltd, ГП «ЦДУ ТЭК»



## РЕГИОНЫ ПОСТАВОК НЕФТЕПРОДУКТОВ ОАО «ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ» В 2007 ГОДУ НА РЫНОК РФ

РЕГИОН	ДОЛЯ ОТ ОБЩЕГО ОБЪЕМА ПОСТАВОК*
Астраханская область	2,62%
Белгородская область	1,66%
Владимирская область	1,30%
Волгоградская область	7,96%
Воронежская область	3,84%
Город Санкт-Петербург	11,82%
Краснодарский край	17,02%
Липецкая область	2,13%
Московская область	3,17%
Нижегородская область	2,09%
Республика Дагестан	2,61%
Республика Северная Осетия	1,34%
Ростовская область	26,39%
Самарская область	1,20%
Саратовская область	1,85%
Ставропольский край	5,20%
Тамбовская область	1,30%
Другие регионы	6,49%



## ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ КОМПАНИИ В 2007 ГОДУ

### ОБЪЕМЫ И СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ (ПО НОМЕНКЛАТУРЕ И ВИДАМ РЕАЛИЗАЦИИ)

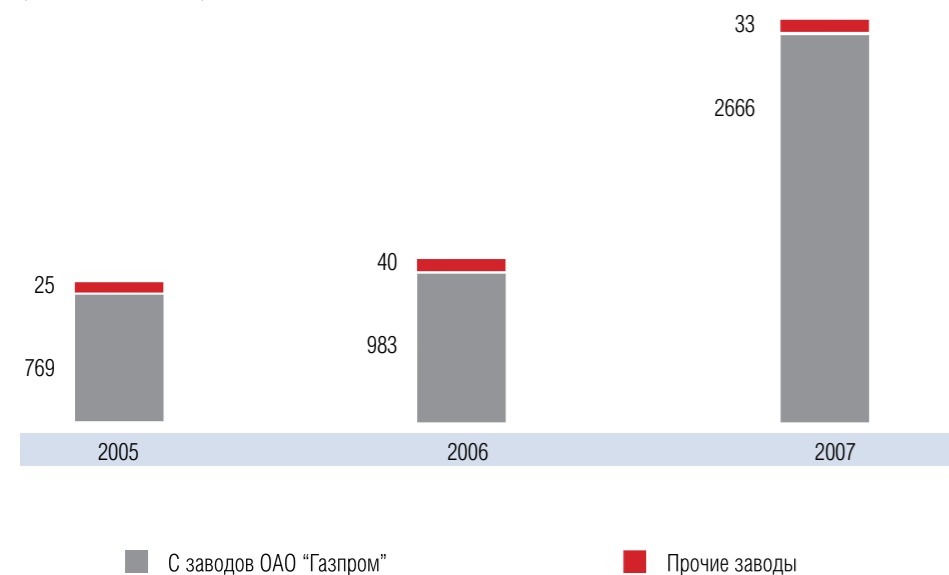
ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ, ТН.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОСТАВЩИКА	2005	2006	2007
С заводов ОАО "Газпром"	769 413	983 051	2 665 675
ООО «Газпром добыча Астрахань»	267 863	308 208	1 711 122
СУГ	267 863	245 508	250 376
Нефтепродукты	-	62 700	1 460 746
ООО «Газпром добыча Оренбург»	147 068	276 881	389 043
ООО «Газпром добыча Сургут»	331 034	374 622	544 394
ООО «Газпром добыча Уренгой»	23 448	23 340	21 116
С других заводов	24 700	39 565	5 707
ЗАО «ГК Титан»	7 740	-	-
ОАО «Нижнекамскнефтехим»	6 468	12 328	-
ООО «Оренсал»	10 492	8 059	177
ООО «Пермьнефтегазпереработка»	-	16 604	5 530
Прочие поставщики	-	2 574	-
С заводов-производителей каучуков	-	-	27 124
ЗАО «Каучук»	-	-	27 124
<b>ВСЕГО</b>	<b>794 113</b>	<b>1 022 616</b>	<b>2 698 506</b>



## ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ В РАЗРЕЗЕ ПОСТАВЩИКОВ

(В ТЫСЯЧАХ ТОНН)



В целях выхода на рынки более высокотехнологичной продукции, начиная с июля 2007 года ОАО «Газэнергосеть» заключила договор процессинга с ЗАО «Каучук» по производству каучука синтетического изопренового и фракции гексановой. Приобретаемая на заводах ОАО «Газпром» пентан – гексановая фракция служит сырьем для производства вышеуказанной продукции.

## ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ

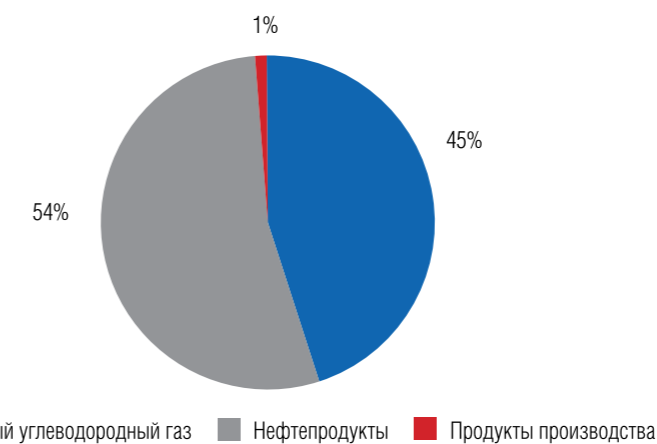
(ТОНН)

	2005	2006	2007
Сжиженный углеводородный газ	794 113	959 916	1 210 636
СПБТ	439 402	449 746	416 929
ПБТ	-	-	227 961
Пропан	122 915	100 312	104 985
Бутан	138 966	194 622	361 682
ПБФ	17 229	21 145	17 451
ШФЛУ	44 110	175 292	70 023
Дистиллят ГК	16 639	1 325	-
Нефтехимия	14 208	11 144	-
Пентан - гексановая фракция	644	6 330	7 762
Фракция пропановая	-	-	3 666
Фракция изобутановая	-	-	177
Нефтепродукты	-	62 700	1 460 746
Бензин «Регуляр-92»	-	16 057	442 633
Бензин «Премиум-95»	-	2 350	41 846
Бензин «Нормаль-80»	-	19 698	300 560
Дизельное топливо	-	24 595	500 338
Мазут	-	-	175 369
Производство	-	-	27 124
Каучук (СКИ)	-	-	17 568
Фракция гексановая	-	-	9 556
Итого:	794 113	1 022 616	2 698 506

Оптовая реализация нефтепродуктов в 2007 году увеличилась в 23 раза, так как реализация нефтепродуктов в 2007 году осуществлялась в течение всего отчетного периода. В дальнейшем компания планирует увеличить мелкооптовую и розничную реализацию нефтепродуктов.

## СТРУКТУРА ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ В РАЗРЕЗЕ ОСНОВНЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

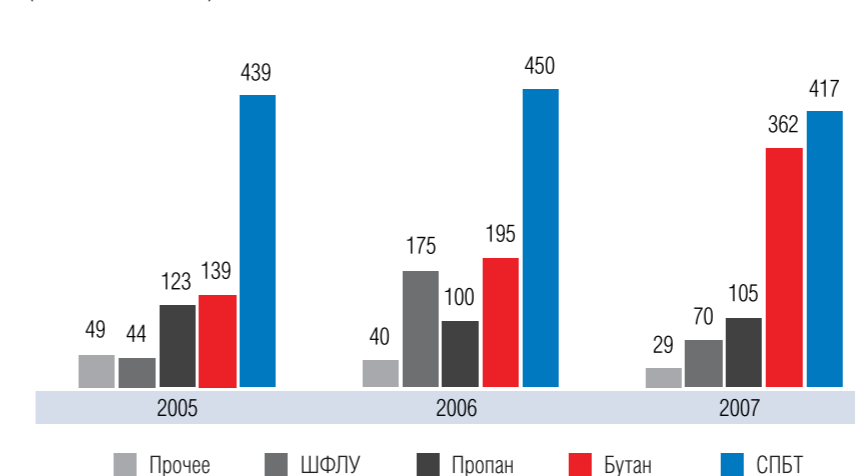
(В ДОЛЯХ)



По итогам 2007 г. продажи нефтепродуктов составили около 54% от общего объема реализации в натуральном выражении и 62% - в стоимостном.

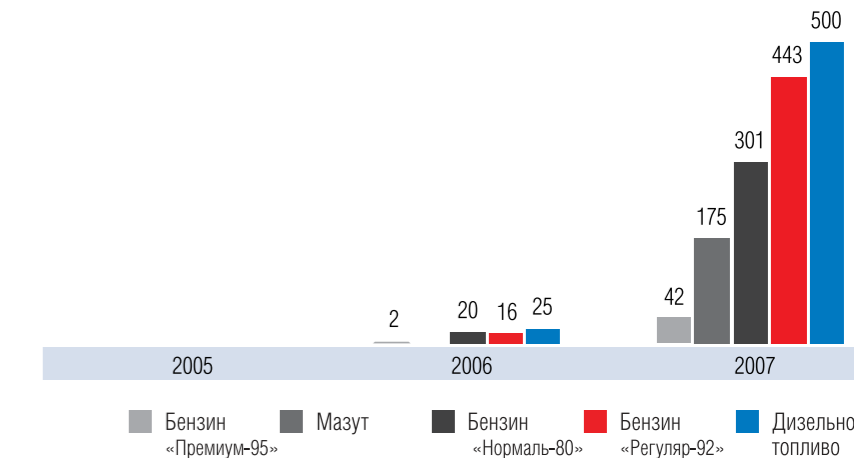
## ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ ОСНОВНЫХ ВИДОВ СЖИЖЕННОГО УГЛЕВОДОРОДНОГО ГАЗА

(В ТЫСЯЧАХ ТОНН)



## ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ ОСНОВНЫХ ВИДОВ НЕФТЕПРОДУКТОВ

(В ТЫСЯЧАХ ТОНН)



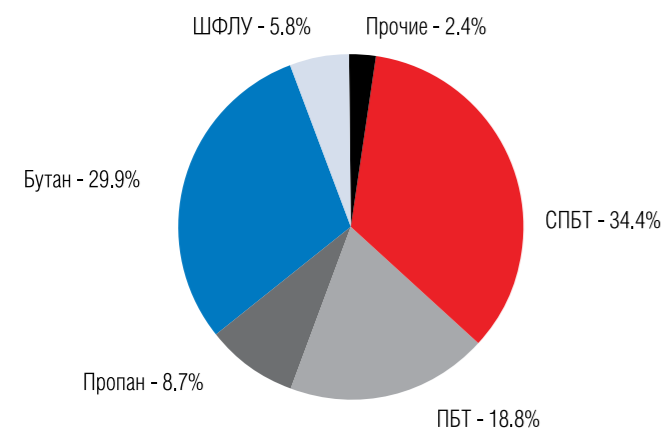
## ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ ОСНОВНЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

(В ТЫСЯЧАХ ТОНН)



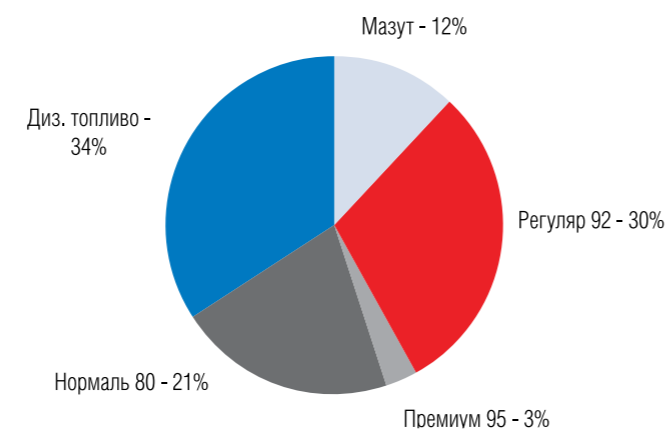
### СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ СУГ В 2007 ГОДУ ПО НОМЕНКЛАТУРЕ

(В ДОЛЯХ)



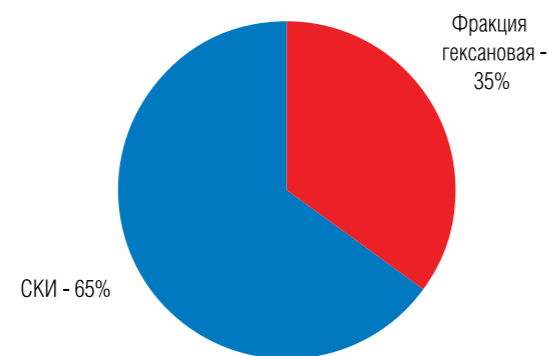
### СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ В 2007 ГОДУ ПО НОМЕНКЛАТУРЕ

(В ДОЛЯХ)



### СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКТОВ ПРОИЗВОДСТВА В 2007 ГОДУ ПО НОМЕНКЛАТУРЕ

(В ДОЛЯХ)



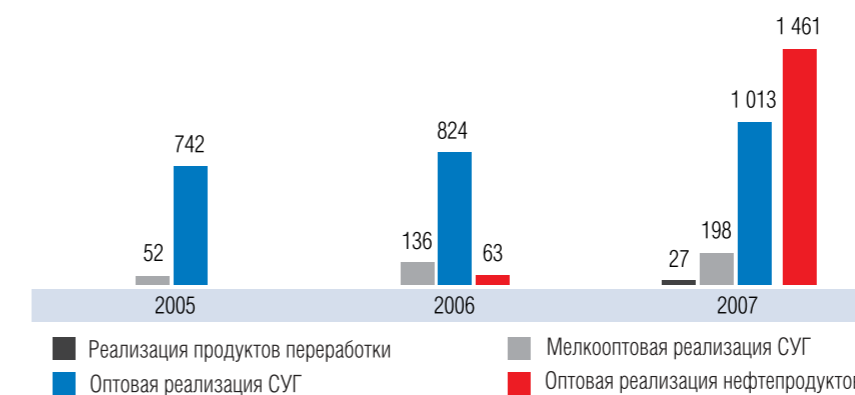
### ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПО ВИДАМ РЕАЛИЗАЦИИ

(ТОНН)

	2005	2006	2007
Оптовая реализация СУГ	742 229	823 990	1 013 045
Оптовая реализация на террит. РФ	651 276	609 299	934 997
Оптовая реализация в Белоруссию	32 635	28 255	8 025
Прочая реализация (ШФЛУ)	44 110	175 292	70 023
Нефтехимия	14 208	11 144	-
Мелкооптовая реализация СУГ	51 884	135 926	197 591
Реализация с ГНС	51 884	135 926	197 591
Оптовая реализация нефтепродуктов	-	62 700	1 460 746
Реализация продуктов производства			27 124
Каучук (СКИ)			17 568
Фракция гексановая			9 556
Всего:	794 113	1 022 616	2 698 506

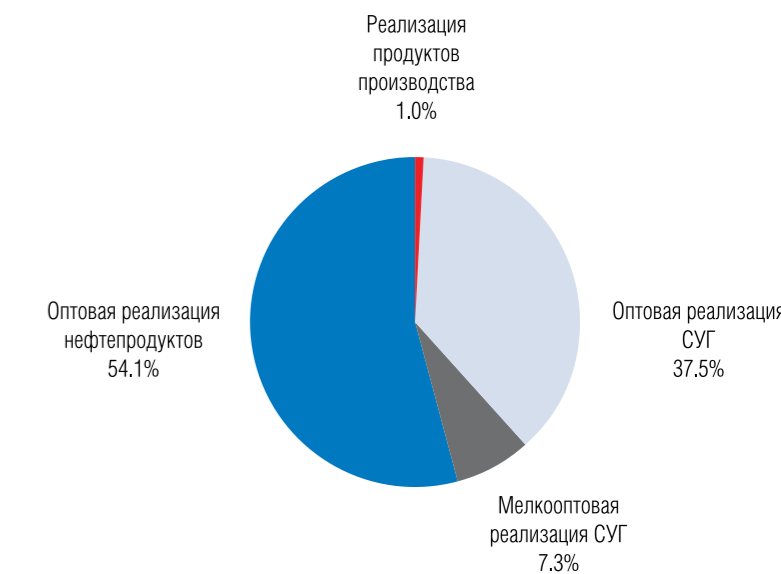
### ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ ПО ВИДАМ РЕАЛИЗАЦИИ

(В ТЫСЯЧАХ ТОНН)



### СТРУКТУРА ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ В 2007 ГОДУ ПО ВИДАМ РЕАЛИЗАЦИИ

(В ДОЛЯХ)







## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ КОМПАНИИ В 2007 ГОДУ

### ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

(ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ)

	2005	2006	2007
Выручка от реализации	5 586 738	8 620 888	31 624 163
Валовая прибыль	1 369 700	1 963 430	4 156 233
Чистая прибыль	130 007	237 264	397 791
Дивиденды*	10 000	10 080	10 080*
Основные средства и незавершенное строительство	12 447	539 046	1 446 285
Дебиторская задолженность	258 710	1 571 479	2 918 390
Финансовые вложения	61 025	194 923	536 263
Денежные средства	38 057	150 014	150 289
Прочие активы	232 848	277 535	411 503
Капитал и резервы	12 600	12 600	12 600
Нераспределенная прибыль	293 613	530 877	928 668
Кредиторская задолженность	296 865	1 053 705	2 355 081
Долгосрочные займы и кредиты	0	825 588	2 165 349
Краткосрочные займы и кредиты	0	310 011	687
Прочие пассивы	9	215	345

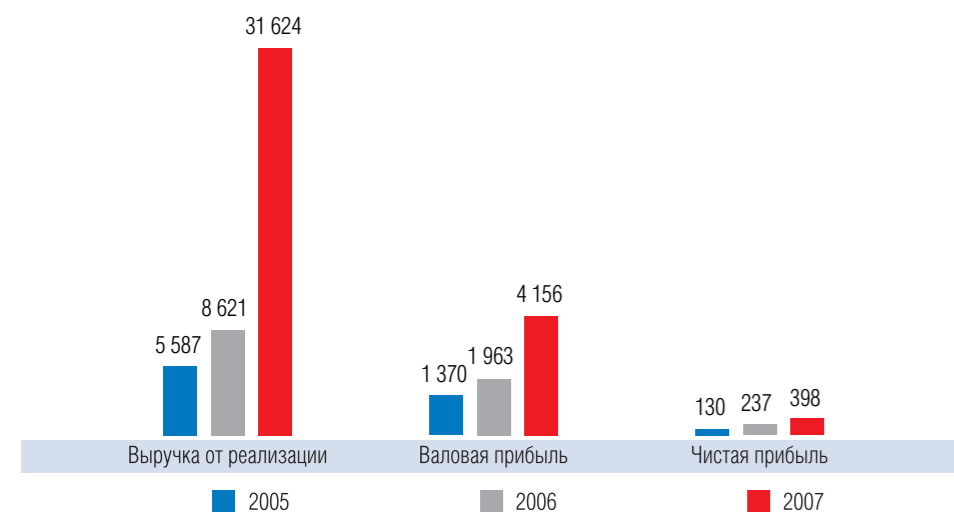
Примечание:

\* В 2008 году рекомендовано выделить на выплату дивидендов по итогам 2007 г. 10 080 тыс. рублей.



## ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ КОМПАНИИ

МЛН. РУБ.



По итогам 2007 г. по сравнению с аналогичным периодом, выручка от продаж увеличилась на 23 003,3 млн. руб., или в 3,7 раза, что объясняется следующими факторами:

- увеличение объемов реализации нефтепродуктов;
- увеличение объемов реализации СУГ;
- начало реализации продуктов производства с июля 2007 г.

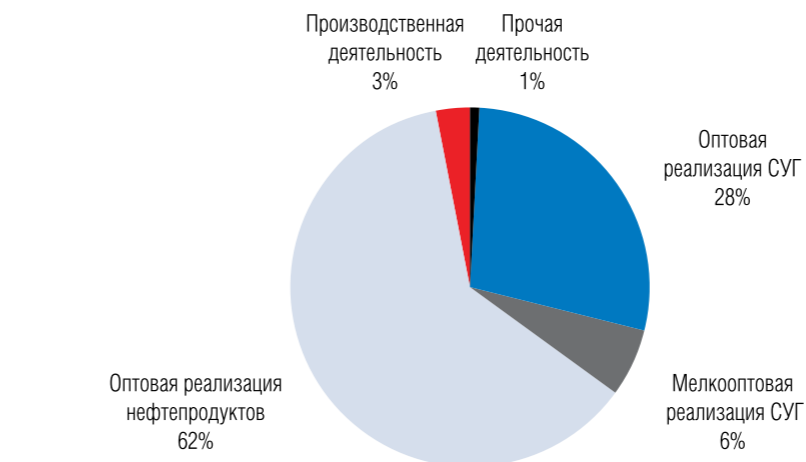
## СТРУКТУРА ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

(ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ)

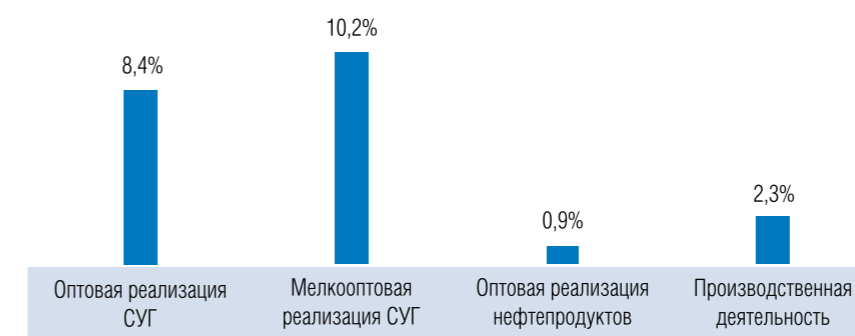
	ВЫРУЧКА БЕЗ НДС	ДОЛЯ, %	ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ*	РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
Оптовая реализация СУГ	8 917 677	28%	744 796	8,4%
Оптовая реализация на террит. РФ	8 850 062		735 584	8,3%
Оптовая реализация в Белоруссию	67 615		9 212	13,6%
Мелкооптовая реализация СУГ	2 055 543	6%	209 020	10,2%
Реализация с ГНС	2 055 543		209 020	
Оптовая реализация нефтепродуктов	19 489 178	62%	167 666	0,9%
Производственная деятельность	944 591	3%	21 428	2,3%
Прочая деятельность	217 174	1%	119 746	55,1%
Всего:	31 624 163	100%	1 241 228	3,9%

\* Валовая прибыль рассчитана с учетом стоимости газа, затрат на транспортировку и в случае мелкооптовой торговли – затрат, связанных с хранением газа на ГНС.

## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ВИДАМ РЕАЛИЗАЦИИ



## ВАЛОВАЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ВИДАМ РЕАЛИЗАЦИИ



## ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. СВОДНАЯ ТАБЛИЦА ФИНАНСОВЫХ КОЭФФИЦИЕНТОВ



НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2005 ГОД	2006 ГОД	2007 ГОД
<b>Коэффициенты ликвидности</b>			
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,13	0,11	0,18
Коэффициент быстрой ликвидности, QR	1,42	1,42	1,45
Коэффициент текущей ликвидности, CR	1,83	1,52	1,59
Чистый оборотный капитал, NWC	244 963	710 103	1 391 633
Период самофинансирования	дн. 3	6	1,22
<b>Показатели структуры капитала</b>			
Коэффициент финансовой независимости (автономии)	0,51	0,2	0,17
Финансовый рычаг, TD/EQ	0,97	4,03	4,80
Суммарные обязательства к суммарным активам	0,49	0,8	0,83
Долгосрочные обязательства к активам	0,00	0,3	0,4
<b>Коэффициенты рентабельности</b>			
Рентабельность продаж, ROS	% 2%	2,8%	0,9%
Рентабельность собственного капитала, ROE	% 42%	44%	44,7%
Рентабельность активов, ROA	% 36%	11,9%	7,7%
<b>Коэффициенты деловой активности</b>			
Период сбора дебиторской задолженности	дн. 16	16	24
Период оборачиваемости кредиторской задолженности	дн. 20	14	21

## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Совет директоров компании отмечает стабильный рост финансово-экономических показателей по основным направлениям деятельности ОАО «Газэнергосеть». Общий объем реализации СУГ и нефтепродуктов в натуральном выражении увеличился в 2,64 раза по сравнению с предыдущим годом и составил 2 698 506 тонн. Как отмечалось, основной рост объемов произошел за счет увеличения оптовых продаж нефтепродуктов. Продажа нефтепродуктов в структуре реализации Компании составила 54%. В результате роста объемов продаж и увеличения цен на СУГ и нефтепродукты, выручка от реализации выросла в 3,7 раза, или на 23 003,3 млн. руб. Валовая прибыль за год выросла в 2,1 раза, рост чистой прибыли составил 67%. Более низкие темпы роста чистой прибыли объясняются ростом инвестиционных издержек.

В течение года Совет директоров компании рассматривал следующие вопросы финансово-хозяйственной деятельности:

29 марта 2007 Советом директоров обсуждались вопросы развития производственных активов Компании. Члены Совета директоров были проинформированы об основных проектах по приобретению, строительству и модернизации основных фондов. Важнейшая задача, поставленная перед руководством компании – создание финансово-экономических условий, обеспечивающих реализацию основных проектов инвестиционной программы. Совет директоров одобрил решение о размещении Обществом документарных процентных неконвертируемых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 01 и 02 номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая в общем количестве 3 000 000 штук общей номинальной стоимостью 3 000 000 000 рублей. Утвердил решения о выпуске вышеуказанных облигаций, а также Проспект ценных бумаг.

08 мая 2007 Совет директоров утвердил финансовый план и инвестиционную программу Компании на 2007 год. В качестве основной задачи инвестиционной программы указано приобретение и модернизация основных фондов компании.

15 октября 2007 Совет директоров одобрил концепцию развития сети многопливных автомобильных заправочных станций (МАЗС), подчеркнув, что данный проект является стратегическим в инвестиционной программе компании, обеспечивая комплексный подход к реализации СУГ и нефтепродуктов, и, в перспективе, наиболее высокий уровень рентабельности по приоритетным направлениям деятельности компании.

## ДИВИДЕНДЫ

Статистика выплат Компанией дивидендов и вознаграждений за последние два года имеет следующий вид:

ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ	2005	2006	2007
Чистая прибыль	130 007	237 264	397 791
Дивиденды	10 000	10 080	10 080
% от чистой прибыли	8%	4%	2,5%

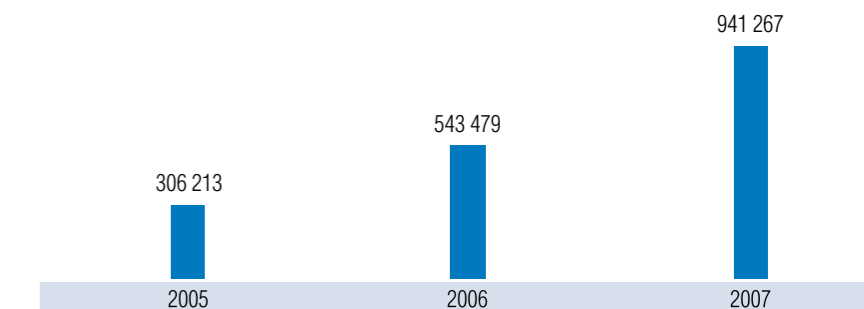
## ЧИСТЫЕ АКТИВЫ ОАО «ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ»



	2005	2006	2007
Чистые активы, тыс. руб.	306 213	543 479	941 267

### ДИНАМИКА ЧИСТЫХ АКТИВОВ КОМПАНИИ

(ТЫС. РУБ.)







## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**В 2007 году ОАО «Газэнергосеть» осуществляла инвестиционные вложения, следуя приоритетам стратегического развития компании, по следующим направлениям:**

1. Консолидация активов в сфере реализации, хранения и транспортировки СУГ.
2. Техническое перевооружение основных фондов, их реконструкция, модернизация, ребрендинг.
3. Развитие сети розничной реализации СУГ и нефтепродуктов за счет приобретения/строительства АЗС, АГЗС, МАЗС.
4. Развитие новых направлений использования сжиженных углеводородных газов.

Для достижения поставленных задач, в 2007 году Компания вкладывала собственные и привлеченные средства в приобретение имущественных комплексов по СУГ в регионах, привлекательных с точки зрения логистики; покупку долей в УК компаний, занимающихся оптовой и розничной реализацией СУГ и нефтепродуктов; приобретение, реконструкцию и строительство новых производственных объектов; лизинг специализированной автотехники.

В течение года вложения в инвестиционную деятельность составили:

На приобретение имущественных комплексов по СУГ, сетей АЗС и отдельных производственных объектов	620 303 тыс. рублей
Приобретение долей/акций/паев в других компаниях, увеличение УК дочерних/зависимых компаний	192 447 тыс. рублей
Строительство новых производственных объектов	105 635 тыс. рублей
Реконструкция /модернизация производственных объектов	45 675 тыс. рублей
Выплаты по лизингу специализированной автотехники и оборудования (88 единиц)	14 284 тыс. руб.

**Крупнейшие инвестиционные проекты по регионам:**

### Краснодарский край и Ростовская область

1. В марте завершена сделка, начатая в октябре 2006 года, по приобретению имущественного комплекса по розничной реализации нефтепродуктов и сжиженного газа, расположенного на территории Краснодарского края и Ростовской области. Объем инвестиций в проект в 2007 году – 440 400 тыс. руб. Общая сумма инвестиций 1 319 460 тыс. руб.
2. Приобретена нефтебаза в г. Краснодаре – 57 760 тыс.руб.
3. Приобретение имущественного комплекса по СУГ - 5 289 тыс. руб.
4. Реконструкция Новотиторовской нефтебазы - 4 090 тыс. руб.
5. Реконструкция ГНС «Магеста -2» ( г. Сочи) - 4 342 тыс. руб.

### Тамбовская область

1. Завершено строительство 5 АГЗС в населенных пунктах. Общая сумма инвестиций – 33 759 тыс. руб.
2. Завершение расчетов по приобретению имущественного комплекса по СУГ - 16 867 тыс. руб.

### Нижегородская область

1. В июне 2007 года введен в эксплуатацию построенный в 2006 году комплекс инженерных сооружений при Кстовской ГНС, включающий промышленную установку (мини-завод) по производству пропеллента углеводородного, железнодорожный тупик с эстакадой слива газа, лабораторию по контролю качества продукции. Производственные мощности завода составляют около 11 тысяч тонн в год. Инвестиционные выплаты 2007 года составили 14778 тыс. рублей. Общий объем инвестиций - 102 685 тыс. руб.

2. Реконструкция и строительство АГЗС - 17 765 тыс. руб.
3. Приобретение имущественного комплекса по СУГ - 30 674 тыс. руб.

### Астраханская область

1. Покупка доли в уставном капитале ООО ТТК «Локомотив» - 163 227 тыс. руб.
2. Строительство 2 АГЗС в г. Астрахани - 41 979 тыс. руб.

### Владимирская область

1. Реконструкция ГНС в г. Александров – 3 537 тыс. руб.
2. Завершено приобретение имущественного комплекса по СУГ - 46 255 тыс. руб.

### Оренбургская область

1. Начато строительство и реконструкция АГЗС в населенных пунктах - 2 160 тыс. руб.
2. Приобретение имущественного комплекса по СУГ - 11 186 тыс. руб.

**По итогам 2007 года общая сумма финансирования инвестиционной деятельности составила 978 344 тыс. рублей. Каждый инвестиционный проект осуществлялся на основе технико-экономического обоснования и бизнес-плана, таким образом, сделанные вложения являются базой для динамичного развития компании в перспективе.**





## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ



**Основной стратегической задачей ОАО «Газэнергосеть» является создание высококонкурентной сервисной компании на рынке реализации топлива, обеспечивающей доставку продукции производства ОАО «Газпром» до конечного потребителя.**

В рамках данной стратегии, в ближайшие годы приоритетными направлениями деятельности ОАО «Газэнергосеть» являются:

### **1. Развитие розничной сети реализации светлых нефтепродуктов и сжиженных газов.**

В соответствии с Концепцией развития сети многотопливных автомобильных заправочных станций (МАЗС), утвержденной Решением Совета Директоров (протокол №14-1/07 от 15.10.07 г.) в 2008-2009 г. планируется построить и/или приобрести 250 МАЗС и 10 нефтебаз в Краснодарском крае, Ставропольском крае, Ростовской, Воронежской, Волгоградской, Белгородской, Липецкой, Астраханской, и Тамбовской областях. Общая сумма инвестиций составит 13 636 938 тыс. руб.

### **2. Дальнейшая реализация программы по консолидации активов в сфере реализации, хранения и транспортировки СУГ. Техническое перевооружение данных основных фондов, их реконструкция, модернизация**

В рамках второго этапа реформирования ОАО «Газпром», ОАО «Газэнергосеть» проводит работу по консолидации активов в сфере реализации, хранения и транспортировки СУГ. Главной целью данной работы является повышение управляемости и эффективности использования активов, увеличение капитализации и инвестиционной привлекательности Компании.

Стратегия развития на 2008-2010 гг. предполагает объединение активов по СУГ в 25 областях. С учетом вложений, направляемых на модернизацию и реконструкцию объектов, общая величина инвестиций до конца 2010 г. оценивается в 4 млрд. рублей.

### **3. Создание сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС)**

АГНКС – автомобильная газонаполнительная компрессорная станция, технологическая система которой предназначена для заправки баллонов топливной системы грузовых, специальных и легковых транспортных средств компримированным природным газом (КПГ).

Уникальные физико-химические свойства природного газа, значительные естественные запасы, развитая сеть его доставки от месторождений во многие регионы страны по магистральным газопроводам и экологические преимущества в сравнении с традиционными видами топлива позволяют рассматривать КПГ как одно из наиболее перспективных и универсальных моторных топлив.

Приоритетным регионом для строительства АГНКС является Ростовская область и Ставропольский край. В рамках программы расширения сети МАЗС, планируется установка модулей КПК на существующие автозаправочные комплексы Компании.

### **4. Развитие новых направлений использования сжиженных углеводородных газов. Реализация проектов в сфере малотоннажного производства сжиженного природного газа (СПГ).**

Компания находится в постоянном поиске новых инженерных решений и проектов, расширяющих сферу использования сжиженных углеводородных газов.

Для оптимизации инвестиций ОАО «Газпром» при газификации регионов природным газом, в случае нерентабельности и нецелесообразности прокладки газопровода, ОАО «Газэнергосеть» предлагает осуществлять автономную газификацию сжиженным углеводородным газом. В рамках этой инициативы «Газэнергосеть» ввела в эксплуатацию пилотный объект малой газификации – локальную котельную на сжиженном газе в поселке Совет-Квадже Лазаревского района Сочи. Проект был представлен на инвестиционном форуме «Сочи-2007» и собрал большой портфель заказов на 2008 год.

Проекты по малотоннажному производству СПГ в настоящий момент находятся в стадии проработки.





## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Эффективная структура взаимоотношений между Генеральным директором, Советом директоров и акционерами обеспечивает динамичное развитие Компании.

### Совет директоров

**Гараев Марат Марселевич** – председатель Совета директоров, заместитель начальника Департамента маркетинга переработки газа и жидких углеводородов, начальник Управления по маркетингу промышленной продукции ОАО «Газпром».

**Михайлова Елена Владимировна** – член Совета директоров; заместитель Генерального директора ООО «Межрегионгаз» по корпоративным и имущественным отношениям

**Дмитриев Андрей Игоревич** – член Совета директоров, генеральный директор ОАО «Газэнергосеть»

Хатьков Виталий Юрьевич – член Совета директоров, заместитель начальника Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром»;

**Тюрин Вячеслав Александрович** – член Совета директоров, Генеральный директор ООО «Газпромтранс».

Члены Совета директоров не имеют долей в Уставном капитале ОАО «Газэнергосеть» и не являются держателями акций ОАО «Газэнергосеть».

Сведения о членах Совета директоров представлены с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

### Исполнительный орган

Генеральный директор ОАО «Газэнергосеть» – **Дмитриев Андрей Игоревич**

Год рождения: 1974; образование высшее, должность генерального директора компании занимает с 2004 г. Не имеет доли в Уставном капитале и не является держателем акций ОАО «Газэнергосеть».

По итогам деятельности компании за 2007 год размер вознаграждения, выплачиваемого ОАО «Газэнергосеть» членам Совета директоров и Генеральному директору компании составляет 5 783 тыс. рублей.

### Акционеры Общества

Общество с ограниченной ответственностью «Межрегиональная компания по реализации газа» (ООО «Межрегионгаз») – 31,5%;

Общество с ограниченной ответственностью «Петербургрегионгаз» (ООО «Петербургрегионгаз») – 68,5%.

Изменений в структуре акционерного капитала Общества в 2007 году не происходило.





## ФАКТОРЫ РИСКА

Компания в своей деятельности использует политику, направленную на минимизацию любых рисков, возникающих при осуществлении основной деятельности посредством страхования, соблюдения действующего законодательства, диверсификации деятельности и др.

### Отраслевые риски

Компания, как оператор по реализации СУГ и нефтепродуктов, подвержена влиянию возможного ухудшения в нефтегазовой отрасли как на внутреннем, так и на внешнем рынке.

Наиболее значимыми изменениями в отрасли на внутреннем рынке являются:

- возможный рост тарифов транспортных монополий;
- возможный рост налоговой нагрузки на предприятия нефтегазового сектора;
- снижение потребления углеводородов в связи с ухудшением макроэкономической ситуации и снижения темпов экономического роста.
- усиление конкуренции на рынке

В своей деятельности Компания использует различные варианты поставки сжиженного газа (железнодорожный транспорт, автотранспорт, отгрузка непосредственно с завода-производителя) и в случае значительного увеличения тарифов на железнодорожный транспорт, компания снизит долю железнодорожного транспорта, заменив его автомобильным.

В случае роста налоговой нагрузки на предприятия нефтегазового сектора, компания учтет это в стоимости продукции для потребителя, что позволит оставить рентабельность продукции на прежнем уровне.

В случае значительного ухудшения макроэкономической ситуации и снижения потребления углеводородов, будет принят ряд антикризисных мер, включая снижение издержек реализации. Кроме того, следует отметить, что стратегия развития компании предполагает активное развитие мелкооптовых и розничных продаж СУГ и нефтепродуктов, в том числе коммунально-бытовым хозяйствам которые в меньшей степени зависят от экономического цикла.

Возможное усиление конкуренции между крупнейшими игроками на рынке сжиженного газа и возможное ухудшение экономической ситуации в отрасли может повлечь необходимость снижения цен на реализуемую продукцию. Для минимизации этого риска компания диверсифицирует свою деятельность посредством реализации нефтепродуктов, а также динамичным развитием мелкооптовой и розничной реализации СУГ и нефтепродуктов через собственные ГНС, АГЗС, АЗС.

### Страновые и региональные риски

Компания зарегистрирована в качестве налогоплательщика и осуществляет свою деятельность в Российской Федерации, в г. Москва.

Реализация продукции осуществляется на территории Российской Федерации и Белоруссии. На долю Российской Федерации приходится около 95 % продаж. Таким образом, компания не подвержена страновым рискам прочих государств.

Отрицательных изменений в экономике России, которые могут негативно повлиять на экономическое положение компании не прогнозируется.

### Финансовые риски

Риски, связанные с изменением процентных ставок, оказывают существенное влияние на деятельность компании. Но в кредитном портфеле организации сочетаются инструменты с плавающей и фиксированной процентной ставкой, что позволяет Компании минимизировать возможные негативные последствия от изменения процентных ставок на финансовых рынках. Таким образом, резкий рост процентных ставок не должен существенно повлиять на платежеспособность компании.

Кроме того, в связи с ростом объемов бизнеса и положительной кредитной историей, компания рассчитывает на постепенное снижение процентных ставок по заемным средствам.

Существенным является также риск повышения инфляции в стране. Критический уровень инфляции для компании составляет 35-40% в год. При достижении данного показателя инфляции, исполнение финансовых обязательств может быть затруднено. Стоит отметить, что деятельность компании характеризуется достаточно коротким периодом реализации продукции, нивелирующим влияние высоких темпов инфляции. Достижение инфляцией критического уровня компания считает очень маловероятным.

### Показатели финансовой отчетности эмитента, наиболее подверженные изменению в результате влияния указанных финансовых рисков

Показатели финансовой отчетности эмитента, наиболее подверженные изменению в результате влияния указанных финансовых рисков: чистая прибыль, себестоимость производимой продукции, выручка.

РИСК	ВЕРЯТНОСТЬ ВОЗНИКНОВЕНИЯ	ХАРАКТЕР ИЗМЕНЕНИЙ В ОТЧЕТНОСТИ
Рост ставок по кредитам банков	низкая	Снижение прибыли
Валютный риск	низкая/средняя	Рост себестоимости реализуемой продукции,
Инфляционные риски	низкая	Увеличение выручки за счет роста цен, увеличение дебиторской задолженности, увеличение себестоимости реализуемой продукции
Кредитный риск	низкая	Снижение прибыли

### Правовые риски

ОАО «Газэнергосеть» строит свою деятельность на четком соответствии налоговому, таможенному, антимонопольному и валютному законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменение в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах интерпретации норм законодательства. Риски, связанные с изменением законодательства Компания оценивает как незначительные.





#### **Риски, связанные с изменением валютного регулирования**

В настоящее время регулирование валютных отношений осуществляется на основании Федерального закона от 10 декабря 2003 г. № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле».

Изменение валютного регулирования может негативно отразиться на исполнении обязательств по договорам, ранее заключенным с контрагентами (российскими и иностранными), предусматривающим необходимость совершения платежей по ним в иностранной валюте и потребовать заключения дополнительных соглашений к соответствующим договорам (контрактам). Вместе с тем, основная часть продукции Общества производится и реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации, и цены на продукцию устанавливаются в валюте Российской Федерации. В связи с этим, Общество мало подвержено рискам изменения валютного регулирования и валютного контроля.

#### **Риски, связанные с изменением налогового законодательства:**

Существенное значение для Общества имеют правовые риски, связанные с изменением системы налогообложения.

Нормативные правовые акты в области налогов и сборов нередко содержат нечеткие формулировки и пробелы регулирования. Кроме того, различные органы государственной власти (например, Федеральная налоговая служба и ее территориальные подразделения) и их представители зачастую дают противоречивые толкования тех или иных налоговых норм, что создает определенные противоречия и неясность. Вследствие этого налоговые риски в России имеют существенный характер.

Обществом в полной мере соблюдается действующее налоговое законодательство, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначное толкование. В целом, налоговые риски, связанные с деятельностью Общества, характерны для большей части субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации, и могут рассматриваться как общестрановые.

#### **Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):**

Общество осуществляет деятельность по эксплуатации взрывоопасных объектов, осуществление которых в соответствии с законодательством Российской Федерации возможно только на основании специального разрешения (лицензии). В случае изменения требований по лицензированию основной деятельности Общество предпримет все меры, для выполнения новых требований по лицензированию.

#### **Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество:**

Изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), по мнению Общества, не должно оказать существенного влияния на результаты его деятельности, поскольку на дату утверждения Годового отчета – 2007 Общество хоть и участвует в ряде судебных процессах, но

риски связанные с текущими судебными процессами, не могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности Общества.

#### **Риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства**

Существенное значение для Общества имеют также правовые риски, связанные с изменением системы антимонопольного законодательства.

ОАО «ГЭС» включено в реестр хозяйствующих субъектов, имеющих долю на рынке определенного товара более чем 35%, что определяет достаточно высокую степень контроля со стороны антимонопольных органов.

В настоящее время в России действует Федеральный закон от 26.06.2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции», регулирующий организационные и правовые основы защиты конкуренции, в том числе, предупреждения и пресечения монополистической деятельности и недобросовестной конкуренции. Однако нормативные правовые акты в области антимонопольной политики нередко содержат нечеткие формулировки и пробелы регулирования. При этом судебная практика по большинству спорных вопросов еще не сложилась.

ОАО «ГЭС» стремится четко выполнять требования антимонопольного законодательства, тем не менее, нельзя исключить рисков расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначное толкование.

Риски, связанные с изменениями в законодательстве, либо с решениями органов власти по вопросам антимонопольного регулирования находятся вне контроля ОАО «ГЭС». Однако, в настоящее время предпосылок для изменений антимонопольного законодательства не выявлено.





## УЧАСТИЕ КОМПАНИИ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ



По состоянию на 31 декабря 2007 года ОАО «ГЭС» являлась участником (акционером) следующих организаций:

**1. Общество с ограниченной ответственностью «Краснодаргазэнергосеть» (ООО «Краснодар-ГЭС»)**

Место нахождения: 344019, Россия, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, проспект Шолохова, дом 11 «В»; ОГРН 1032305707411, ИНН 2310087870;

Вид деятельности: оптовая торговля прочим жидким и газообразным топливом; Доля ОАО «Газэнергосеть» в уставном капитале – 100%.

**2. Общество с ограниченной ответственностью «Тамбовгазэнергосеть» (ООО «Тамбовгазэнергосеть»)**

Место нахождения: Тамбовская область, Мичуринский район, поселок Коммунар 2.; ОГРН 1056805884959; ИНН 6807001420;

Вид деятельности: строительство и эксплуатация газовых автозаправок; закупка, транспортировка, переработка, оптовая и розничная реализация и доставка сжиженного газа; Доля ОАО «Газэнергосеть» в уставном капитале – 100%.

**3. Открытое акционерное общество «Сжиженный газ» (ОАО «С-Газ»)**

Место нахождения: 416101, Астраханская область, Наримановский район, с. Старокучергановка, УМГ и П; ОГРН 1023000855525, ИНН 3008007187;

Вид деятельности: транспортно-экспедиционное обслуживание, оптовая реализация сжиженного газа автомобильными и железнодорожными цистернами, розничная реализация в бытовых баллонах и на АЗС; Доля ОАО «Газэнергосеть» в уставном капитале – 39,5888% .

**4. Общество с ограниченной ответственностью «Астраханская топливная компания» (ООО «АТК»)**

Место нахождения: 416356, Астраханская область, Икрянинский район, р.п. Красные Баррикады, ул. Баррикадная, 11; ОГРН 1053001853255, ИНН 3004007250;

Вид деятельности: оптовая торговля прочим жидким и газообразным топливом; Доля ОАО «Газэнергосеть» в уставном капитале – 75%.

**5. Общество с ограниченной ответственностью «Оренбурггазэнергосеть» (ООО «Оренбурггазэнергосеть»)**

Место нахождения: 460027, г. Оренбург, ул. Донгузская, 2; ОГРН 1055610103625, ИНН 5610089425;

Вид деятельности: оптовая торговля прочим жидким и газообразным топливом; Доля «Газэнергосеть» в уставном капитале – 99,94 %.

**6. Общество с ограниченной ответственностью «ГЭС-Инвест» (ООО «ГЭС-Инвест»)**

Место нахождения: 142770, Московская область, Ленинский район, пос. Газопровод, Деловой центр; ОГРН 1055011336379, ИНН 5003056113;

Вид деятельности: финансовое посредничество; Доля ОАО «Газэнергосеть» в уставном капитале – 100%.

**7. Общество с ограниченной ответственностью «ГЭС-Транс Астрахань» (ООО «ГЭС-Транс Астрахань»)**

Место нахождения: 416130, Астраханская область, Наримановский район, с. Солянка, ул. Николаевское шоссе, 4; ОГРН 1063024019630; ИНН 3008011049;

Вид деятельности: деятельность автомобильного грузового специализированного транспорта; Доля ОАО «Газэнергосеть» в уставном капитале – 100%.

**8. Общество с ограниченной ответственностью «ГЭС-Транс Сочи»: (ООО «ГЭС-Транс Сочи»)**

Место нахождения: 354000, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Московская, 19; ОГРН 1062320039792; ИНН 2320140794;

Вид деятельности: деятельность автомобильного грузового специализированного транспорта; Доля ОАО «Газэнергосеть» в уставном капитале – 100%.

**9. Общество с ограниченной ответственностью «Газэнергосеть – Нижний Новгород» (ООО «ГЭС – НН»)**

Место нахождения: 607650, Нижегородская область, г. Кстово-13, Промзона; ОГРН 1065250027897; ИНН 5250037524;

Вид деятельности: Оптовая торговля прочим жидким и газообразным топливом; Доля ОАО «Газэнергосеть» в уставном капитале – 100%.

**10. Общество с ограниченной ответственностью «Южная нефтегазовая компания» (ООО «ЮНГК»)**

Место нахождения: 344019, г. Ростов-на-Дону, пр. Шолохова, 11в; ОГРН 1066167032711; ИНН 6167087313;

Вид деятельности: розничная торговля моторным топливом; оптовая торговля прочим жидким и газообразным топливом; Доля ОАО «Газэнергосеть» в уставном капитале – 100%.

**11. Общество с ограниченной ответственностью «Репра-Газ» (ООО «Репра-Газ»)**

Место нахождения: 393760, Тамбовская область, г. Мичуринск, ул. Красная, 120; ОГРН 1026801365470; ИНН 6833016447;

Вид деятельности: торгово-посредническая деятельность; Доля ОАО «Газэнергосеть» в уставном капитале – 19%.

**12. Общество с ограниченной ответственностью Торгово-Транспортная Компания «Локомотив» (ООО ТТК «Локомотив»)**

Место нахождения: 414021, г. Астрахань, ул. Боевая, 139; ОГРН 1023000822118; ИНН 3017025584;

Вид деятельности: оптовая торговля прочим жидким и газообразным топливом; Доля ОАО «Газэнергосеть» в уставном капитале – 33%.

**13. Общество с ограниченной ответственностью «ГЭС-Холдинг» (ООО «ГЭС-Холдинг»)**

Место нахождения: 117630, г. Москва, Старокалужское шоссе, д.62, стр. 1 ОГРН 1057747950193;

Вид деятельности: Управление недвижимым имуществом Доля ОАО «Газэнергосеть» в уставном капитале – 33%.

**14. Некоммерческое партнерство Хоккейный клуб «ГЭС»( НП ХК «ГЭС»)**

Место нахождения: 117437, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 125, корп. С, 3 этаж; ОГРН 1037739230990, ИНН 7728556815;

Вид деятельности: деятельность в области спорта

**15. Некоммерческое партнерство «Российское газовое общество»( НП «РГО»)**

Место нахождения: 117311, г. Москва, ул. Строителей, д. 8, корп. 1; ОГРН 5077746876136; ИНН 7728623290

Вид деятельности: содействие научно-техническому прогрессу в газовой отрасли.





## ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

ОАО «Газэнергосеть» стремится обеспечить устойчивое и долгосрочное развитие своего бизнеса, принимая во внимание не только экономическую, но и социальную составляющую своей деятельности, связи с чем, позиционирует себя как социально ответственную компанию.

Работая в сфере реализации СУГ и нефтепродуктов, компания несет ответственность за безопасность своей деятельности, экологическую безопасность в регионах присутствия. Компания вкладывает средства в модернизацию активов производственных активов, внедряет современные технологии реализации топлива. В пяти регионах России – Нижегородской, Владимирской, Оренбургской, Тамбовской областях и г. Сочи компания несет ответственность по снабжению населения негазифицированных территорий балансовым газом.

Компания неуклонно следует принципам социальной ответственности: соблюдение правил безопасности труда, повышение культуры производства, строгое соблюдение трудового законодательства, реализация социальных и образовательных программ для персонала.

Трудовой коллектив Компании является основой ее потенциала. В связи с ростом компании за отчетный год численность сотрудников выросла в 3 раза.

Общая численность сотрудников дочерних и зависимых обществ, на 31 декабря 2007 года составила 3238 человек (в расчет не включены сотрудники организаций с долей участия ОАО «Газэнергосеть» менее 20%).

Сотрудники Компании имеют:

высшее и послевузовское образование, ученую степень	83,3%
среднее, средне-техническое и средне-специальное образование	16,7%

### Основные принципы кадровой политики:

- создание необходимых условий для эффективного использования знаний, навыков и опыта сотрудников;
- обеспечение Компании профессионально подготовленными кадрами;
- предоставление возможностей для развития, повышения квалификации и профессионального роста;
- формирование и сохранение благоприятного морально-психологического климата;
- совершенствование методов оценки персонала;
- формирование корпоративного сознания, общекорпоративных ценностей

В ОАО «Газэнергосеть» существует система планового повышения квалификации сотрудников,

Поощряется получение второго высшего образования и степени MBA.

Реализуются программы поддержания здоровья сотрудников: компания осуществляет корпоративное медицинское страхование и частичное финансирование годового абонемента в спортивных учреждениях.

Осуществляя программу поддержки корпоративного спорта ОАО «Газэнергосеть» является учредителем и спонсором Некоммерческого Партнерства «Хоккейный Клуб «ГЭС». Сотрудники компании имеют возможность проводить хоккейные и футбольные тренировки на оборудованных полях под руководством профессиональных тренеров.

В планах на следующий год – расширение программ по развитию кадрового потенциала компании, стимулированию мотивации каждого сотрудника на работу в Компании и достижение высоких результатов работы компании в целом .





## ПРИЛОЖЕНИЕ № 1. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2007 ГОД

## БАЛАНС

(ТЫС. РУБ.)

АКТИВ	КОД СТР.	НА 01.01.2007	НА 01.04.2007	НА 01.07.2007	НА 01.10.2007	НА 01.01.2008
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Основные средства	120	449 996	1 326 975	1 415 093	1 401 730	1 432 772
Незавершенное строительство	130	89 050	85 628	7 691	8 257	13 513
Долгосрочные финансовые вложения	140	119 990	120 003	107 229	270 464	268 545
Отложенные налоговые активы	145	143	341	200	646	498
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>659 179</b>	<b>1 532 948</b>	<b>1 530 213</b>	<b>1 681 097</b>	<b>1 715 328</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Запасы	210	135 413	160 282	350 279	387 333	325 158
<i>в том числе:</i>						
<i>сырье, материалы и другие аналогичные ценности</i>	211	3 380	4 719	118 126	36 960	27 002
<i>затраты в незавершенном производстве</i>	213	5 769	1 304	1 540	3 210	1 368
<i>готовая продукция и товары для перепродажи</i>	214	33 633	24 656	121 826	161 222	104 666
<i>товары отгруженные</i>	215	82 635	121 493	93 297	165 253	173 289
<i>расходы будущих периодов</i>	216	9 997	8 110	15 490	20 688	18 833
<i>прочие запасы и затраты</i>						
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	103 766	94 255	146 626	83 722	17 834
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	1 571 479	2 018 940	2 315 815	2 608 713	2 918 390
<i>в том числе покупатели и заказчики</i>	241	974 474	1 787 199	2 030 469	2 475 574	2 614 068
Краткосрочные финансовые вложения	250	74 933	132 530	168 859	148 592	267 718
Денежные средства	260	150 014	114 503	379 305	498 211	150 289
Прочие оборотные активы	270	38 213	38 927	34 625	58 214	68 015
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>2 073 818</b>	<b>2 559 437</b>	<b>3 395 509</b>	<b>3 784 784</b>	<b>3 747 402</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>2 732 997</b>	<b>4 092 385</b>	<b>4 925 722</b>	<b>5 465 882</b>	<b>5 462 730</b>



**ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ**

(ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ)

ПАССИВ	КОД СТР.	НА 01.01.2007	НА 01.04.2007	НА 01.07.2007	НА 01.10.2007	НА 01.01.2008
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>						
Уставный капитал	410	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
Добавочный капитал	420					
Резервный капитал	430	600	600	600	600	600
в том числе:						
<i>резервы, образованные в соответствии с учредительными документами</i>	432	600	600	600	600	600
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	530 877	654 048	729 563	823 482	928 668
<b>ИТОГО по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>543 477</b>	<b>666 648</b>	<b>742 163</b>	<b>836 082</b>	<b>941 268</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
Займы и кредиты	510	825 588	1 303 814	2 268 710	2 251 280	2165349
Отложенные налоговые обязательства	515	215	337	338	343	345
Прочие долгосрочные обязательства	520					
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>590</b>	<b>825 803</b>	<b>1 304 151</b>	<b>2 269 047</b>	<b>2 251 623</b>	<b>2165694</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
Займы и кредиты	610	310 011	812 748	241 997	7 168	687
Кредиторская задолженность	620	1 053 705	1 308 838	1 672 515	2 371 009	2 355 081
в том числе:						
<i>поставщики и подрядчики</i>	621	794 578	1 159 621	1 482 351	2 034 906	2 079 273
<i>задолженность перед персоналом организации</i>	622	0	5 211	2 290	2 160	1
<i>задолженность перед гос. внебюджетными фондами</i>	623	319	1 680	753	436	566
<i>задолженность по налогам и сборам</i>	624	18 057	34 481	35 190	47 058	15 433
<i>прочие кредиторы</i>	625	240 751	107 844	151 931	286 449	259 809
<i>Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов</i>						
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>690</b>	<b>1 363 716</b>	<b>2 121 586</b>	<b>1 914 512</b>	<b>2 378 177</b>	<b>2 355 768</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>2 732 996</b>	<b>4 092 385</b>	<b>4 925 722</b>	<b>5 465 882</b>	<b>5 462 730</b>
Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах						
Арендованные основные средства	910	70 629	71 407	71 683	93 436	92 857
<i>в том числе по лизингу</i>	911	42 702	71 407	69 281	73 602	86 924
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	3	-	-	-	-
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	2 045 269	1 865 790	1 529 325	Не учит.	Не учит.
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	258 684	258 684	258 684	711 618	711 618
Основные средства, сданные в аренду		487 316	863 451	Не учит.	Не учит.	Не учит.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД СТР.	2007 Г.	2006 Г.	
	1	2	3	4
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>				
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	10	31 624 163	8 620 888	
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	20	(27 467 930)	(6 657 458)	
Валовая прибыль	29	4 156 233	1 963 430	
Коммерческие расходы	30	(3 387 977)	(1 591 199)	
Управленческие расходы				
Прибыль (убыток) от продаж	50	768 256	372 231	
<b>Прочие доходы и расходы</b>				
Проценты к получению	60	6 696	4 968	
Проценты к уплате	70	(180 494)	(26 585)	
Доходы от участия в других организациях	80	82	58	
Прочие операционные доходы	90	206 668	603 257	
Прочие операционные расходы	100	(248 016)	(617 360)	
Внерезидентские доходы	120			
Внерезидентские расходы	130			
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>140</b>	<b>553 192</b>	<b>336 569</b>	
Отложенные налоговые активы	141	354	(5)	
Отложенные налоговые обязательства	142	(130)	(206)	
Текущий налог на прибыль	150	(145 132)	(88 919)	
Прибыль переходного периода	151			
Пени, штрафы	152			
Расход из прибыли	153			
Прочие выплаты из прибыли	160			
Выплаты из чистой прибыли	180	(10 493)	(10 175)	
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>190</b>	<b>397 791</b>	<b>237 264</b>	
СПРАВОЧНО	200	11 953	8 353	
Постоянные налоговые обязательства (активы)				





## ПРИЛОЖЕНИЕ № 2. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ.

### Крупные сделки:

**1. Совет директоров ОАО «Газэнергосеть» решением от 16 февраля 2007 года (протокол № 03-1/07) одобрил как крупную сделку, составляющую более 25 % балансовой стоимости активов Общества, следующую сделку: заключение ОАО «Газэнергосеть» кредитного договора № РК/033/07 с ОАО АКБ «РОСБАНК», существенными условиями которого являются:**

стороны договора: Кредитор – ОАО АКБ «РОСБАНК», Заемщик – Общество;

форма кредитования: кредитная линия;

максимально возможная величина задолженности по кредитам (без учета процентов и иных платежей), которую ОАО «Газэнергосеть» может иметь по всем полученным в рамках Кредитного договора кредитам на любую из дат в период действия Кредитного договора (лимит единовременной задолженности): 500 000 000 руб. (пятьсот миллионов рублей);

период, в течение которого будут предоставляться кредиты: до 16 февраля 2009 года;

срок возврата каждого кредита в рамках кредитной линии: не более 30 календарных дней;

кредиты предоставляются в российских рублях;

цель предоставления: пополнение оборотных средств ОАО «Газэнергосеть»;

размер процентов за пользование кредитами: до наступления соответствующего срока возврата каждого кредита включительно – 10 % годовых. После наступления соответствующего срока возврата каждого кредита – повышенные проценты в размере действующей ставки рефинансирования Банка России, увеличенной в два раза, за каждый период с даты, следующей за днем, в который должен был быть осуществлен соответствующий платеж, по дате зачисления суммы соответствующего кредита на счет Кредитора включительно;

заемщик вправе досрочно погашать задолженность по любому предоставленному в рамках кредитной линии кредиту/кредитам до наступления соответствующей даты возврата, при условии одновременной уплаты процентов за пользование кредитом/кредитами, начисленных на досрочно возвращаемую сумму за соответствующий период по дате зачисления возвращаемой части задолженности на счет Кредитора.

**2. Совет директоров ОАО «Газэнергосеть» решением от 16 февраля 2007 года (протокол № 04-1/07) одобрил как крупную сделку, составляющую более 25 % балансовой стоимости активов Общества, следующую сделку: получение Обществом кредита у ЗАО «Райффайзенбанк Австрия» на следующих условиях:**

стороны договора: Кредитор – ЗАО «Райффайзенбанк Австрия», Заемщик – Открытое акционерное общество «Газэнергосеть»;

предмет договора: предоставление кредита в размере 450 000 000 (Четыреста пятьдесят миллионов) российских рублей;

срок предоставления кредита: 12 месяцев;

цель предоставления: промежуточное финансирование под выпуск документарных процентных облигаций на предъявителя общей номинальной стоимостью до 3 000 000 000 (трех миллиардов) рублей, организуемый ЗАО «Райффайзенбанк Австрия»;

процентная ставка: 1-мес. MosPrimeRate + 3,5 % годовых. При этом величина Mosprime определяется как индикативная ставка предоставления рублевых кредитов в процентах годовых на срок 1 месяц, рассчитываемая Национальной валютной ассоциацией и публикуемая в сети Интернет на странице [www.nva.ru](http://www.nva.ru) в/или около 12:30 по московскому времени в Дату предоставления;

период начисления процентов: ежемесячно;

комиссия за организацию кредита: 0,5 % от суммы кредита в течение 3 дней с даты подписания кредитного соглашения, но не позднее даты предоставления кредита;

погашение основной задолженности: единовременный платеж из средств, полученных от облигационного займа, в течение 1 рабочего дня со дня размещения облигаций. Если облигационный выпуск не состоялся, кредит должен быть погашен из собственных средств Заемщика 7 равными ежемесячными суммами, начиная с последнего дня 6-го месяца с даты подписания кредитного соглашения.

**3. Общее собрание акционеров ОАО «Газэнергосеть» решением от 15 февраля 2007 года (протокол № ОСА-01/07) одобрил как крупную сделку, составляющую более 25% балансовой стоимости активов Общества, следующие взаимосвязанные сделки:**

Восемь договоров ипотеки и один договор залога движимого имущества между ОАО «Газэнергосеть» (Залогодатель по договорам) и «Хансабанк» (Открытое акционерное общество) (Залогодержатель по договорам), в обеспечение исполнения обязательств Открытого акционерного общества «Газэнергосеть» перед «Хансабанк» (Открытое акционерное общество) по кредитному соглашению № НВ-131 от 27.12.2006 г., заключенному между ними в г. Москве (проекты одобряемых договоров ипотеки и залога, на основании которых перечисленное имущество передается в залог, являются Приложениями №1-9 к протоколу № ОСА-01/07).

**4. Общее собрание акционеров ОАО «Газэнергосеть» решением от 29 марта 2007 года (протокол № ОСА-02/07) одобрило как крупную сделку, составляющую более 50% балансовой стоимости активов Общества, следующие взаимосвязанные сделки:**

4.1. По размещению Обществом по открытой подписке:

4.1.1. процентных неконвертируемых документарных облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 01 в количестве 1 500 000 (Один миллион пятьсот тысяч) штук номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая, со сроком погашения в 1 820-й (Одна тысяча восемьсот двадцатый) день с даты начала размещения Облигаций выпуска по цене размещения 1 000 (Одна тысяча) рублей за одну Облигацию в размере общей номинальной стоимости облигаций выпуска - 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) рублей и совокупного купонного дохода по облигациям, определяемого в соответствии с порядком, установленным в Решении о выпуске облигаций и в Проспекте ценных бумаг.

4.1.2. процентных неконвертируемых документарных облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 02 в количестве 1 500 000 (Один миллион пятьсот тысяч) штук номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая, со сроком погашения в 1 820-й (Одна тысяча восемьсот двадцатый) день с даты начала размещения Облигаций выпуска по цене размещения 1 000 (Одна тысяча) рублей за одну Облигацию в размере общей номинальной стоимости облигаций выпуска - 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) рублей и совокупного купонного дохода по облигациям, определяемого в соответствии с порядком, установленным в Решении о выпуске облигаций и в Проспекте ценных бумаг.

4.2. Соглашение об организации облигационного займа на следующих условиях:

стороны соглашения – Организатор: ЗАО «Райффайзенбанк Австрия», Эмитент: ОАО «Газэнергосеть»;

предмет соглашения – организация выпуска и размещения процентных неконвертируемых документарных облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью до 3 000 000 000 (трех миллиардов) рублей на российском рынке ценных бумаг в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;

стоимость соглашения: стоимость услуг Организатора составляет 0,5 % (ноль целых пять десятых процента) от суммы средств, привлеченных Эмитентом в результате размещения Облигаций. Указанная сумма увеличивается на сумму налога на добавленную стоимость в размере, установленном законодательством.

### Сделки с заинтересованностью:

В 2007 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом не совершалось.





### **ПРИЛОЖЕНИЕ №3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ.**

Общество заявляет о своем намерении следовать стандартам и рекомендациям в области корпоративного управления, изложенным в Кодексе корпоративного поведения (рекомендован к применению Распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 г. № 421/р). В настоящее время ведется работа по созданию и приведению внутренних документов в соответствие основным положениям Кодекса корпоративного поведения.

Рекомендации Кодекса корпоративного поведения сгруппированы по 9 основным областям: общее собрание акционеров, совет директоров, исполнительные органы, корпоративный секретарь, существенные корпоративные действия, раскрытие информации, контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, дивиденды и урегулирование корпоративных конфликтов. В настоящий момент Общество следует основным положениям и рекомендациям Кодекса корпоративного поведения.

ОАО «Газэнергосеть»  
г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 125, корп. С, 3 этаж  
[www.gazprom-lpg.ru](http://www.gazprom-lpg.ru)  
тел. (495) 980-05-80,  
факс: (495) 980-05-85

