



Годовой отчёт

2009



| 2009 |

Годовой отчёт



Годовой отчёт

2009




**оглавление**

Обращение к акционерам	<b>1</b>	02	.
Информация о компании	<b>2</b>	04	.
Положение компании в отрасли	<b>3</b>	06	.
Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Компании	<b>4</b>	10	.
Основные операционные результаты работы компании в 2009 году	<b>5</b>	12	.
Основные финансовые результаты работы компании в 2009 году	<b>6</b>	22	.
Дивиденды	<b>7</b>	26	.
Чистые активы ОАО "Газэнергосеть"	<b>8</b>	26	.
Инвестиционная деятельность	<b>9</b>	28	.
Стратегия и перспективы развития	<b>10</b>	30	.
Корпоративное управление	<b>11</b>	33	.
Факторы риска	<b>12</b>	36	.
Участие компании в других организациях	<b>13</b>	44	.
Персонал и социальная политика	<b>14</b>	49	.

**приложения**

Приложение №1. Бухгалтерская отчетность за 2009 год.	<b>15.1</b>	51	.
Приложение №2. Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью.	<b>15.2</b>	55	.
Приложение №3. Сведения о соблюдении корпоративного поведения.	<b>15.3</b>	56	.



## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

В 2009 году ОАО "Газэнергосеть" подвело итоги своего первого десятилетия. За эти годы Компания сделала огромный шаг вперед от рядового трейдера до крупного холдинга с развитой региональной инфраструктурой и продолжает свое успешное развитие.

Сегодня можно с уверенностью сказать, что ОАО "Газэнергосеть" является лидером российского рынка сжиженных углеводородных газов. Кроме того, за прошедший год Компания серьезно укрепила свои позиции на рынке нефтепродуктов, увеличив реализацию моторных топлив (бензины, дизель) на 77% до 3, 5 млн. тонн.

Общий объем реализации продукции вырос на 59 % и составил 5,2 млн. тонн. При этом выручка от реализации выросла на 39,8 % и достигла 65 млрд. руб., валовая прибыль – на 75% (более 10 млрд. руб.), рост чистой прибыли составил 29 % и 866 млн. руб.

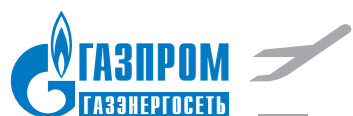
Данных результатов ОАО "Газэнергосеть" удалось добиться не только за счет расширения сфер деятельности и географии своего присутствия, но и за счет реализации мероприятий по повышению эффективности компании, оптимизируя бизнес-процессы, логистику поставок, совершенствуя систему корпоративного управления.

В рамках реализации утвержденной стратегии ОАО "Газэнергосеть" за 2009 год не только нарастило активы по розничной реализации моторных топлив, но и реализовало инновационный проект по строительству автоматических мини-АЗС.

Однако, ключевым событием 2009 года в жизни ОАО "Газэнергосеть" стало включение компании в "Концепцию участия ОАО "Газпром" в газификации регионов Российской Федерации" в качестве заказчика по объектам автономного газоснабжения на сжиженном углеводородном (СУГ), сжиженном природном (СПГ) и компримированном газе (КПГ). Участие в реализации данной Концепции открывает широкие горизонты для Компании по созданию новых потребителей СУГ/СПГ и развитию рынка тепло- и электрогенерации на данных видах топлива в случаях, когда подача сетевого газа экономически или технически нецелесообразна. Такой дифференцированный подход к газификации регионов позволит, в том числе, дать дополнительный толчок для решения важной государственной задачи развития восточных территорий страны.

Таким образом, отчетный период для ОАО "Газэнергосеть" стал знаменателен не только достижением максимальных за всю свою историю результатов деятельности, но и закладкой нового фундамента для дальнейшего динамичного развития Компании.

Генеральный директор,  
Член Совета директоров  
ОАО "Газэнергосеть"  
Дмитриев А.И



# ОАО "ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ" ПОДВЕЛО ИТОГИ СВОЕГО ПЕРВОГО ДЕСЯТИЛЕТИЯ

19  
99  
—  
20  
09

ГODOVOЙ  
OTЧET

10

## ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

Нижний Новгород  
Владимир  
Москва  
Тамбов  
Липецк  
Брянск  
Белгород  
Воронеж  
Ростов-на-Дону  
Краснодар  
Сочи  
Ставрополь  
Владикавказ

Астрахань Казань Оренбург Уфа Сургут

### ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ

Производственные активы по оптовой и розничной реализации нефтепродуктов и сжиженного углеводородного газа (СУГ) Общества работают в 17 регионах РФ. Активы находятся в управлении дочерних компаний ОАО "Газэнергосеть", которые имеют статус региональных операторов и представляют интересы Общества на данной территории.



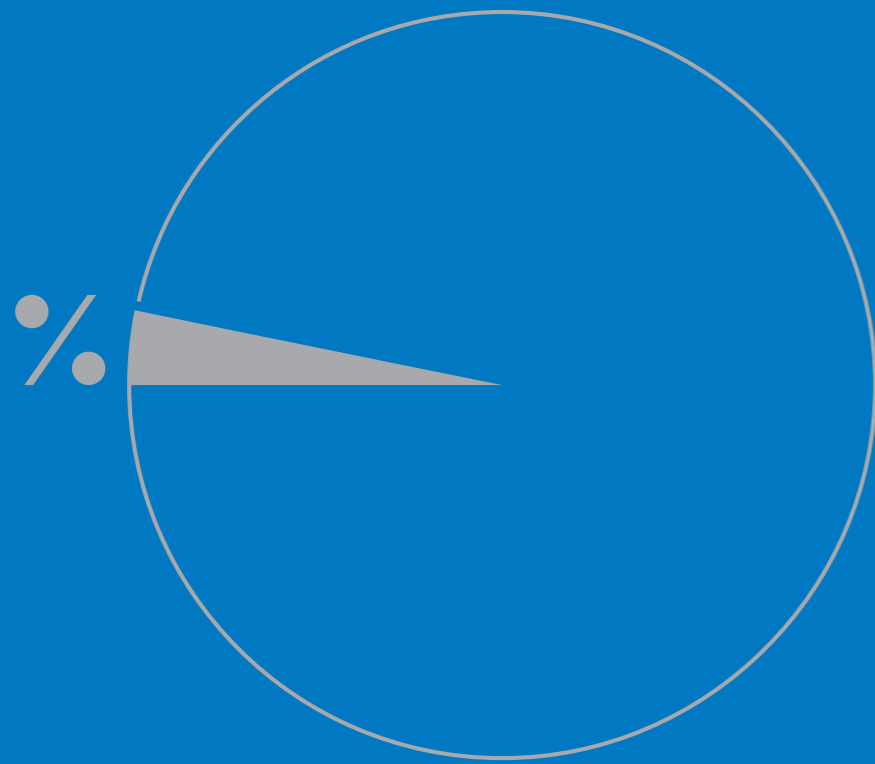
## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ

Многопливные автозаправочные станции /МАЗС/	67
Автозаправочные станции /АЗС/	66
Автоматические автозаправочные станции/ААЗС/	8
Автогазозаправочные станции /АГЗС/	88
Нефтебазы	8
Газонаполнительные станции /ГНС/	25
Завод по производству пропеллента углеводородного	1



20  
09  
5





## 3 ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ



Приоритетными направлениями деятельности ОАО "Газэнергосеть" являются реализация сжиженных углеводородных газов/СУГ/ и нефтепродуктов.

### РЫНОК СЖИЖЕННЫХ УГЛЕВОДОРОДНЫХ ГАЗОВ

В 2009 году доля ОАО "ГЭС" от общего объёма поставок СУГ на коммерческий сектор внутреннего рынка РФ составила около 30%. По сравнению с 2008 г. присутствие ОАО "ГЭС" на данном сегменте рынка увеличилось на 2%. Основными факторами, благодаря которым ОАО "ГЭС" упрочило своё присутствие на рынке, являются гибкая ценовая политика и наличие собственной мелкооптовой и розничной сети продаж СУГ.

Доля поставок ОАО "ГЭС" от общего объёма поставок СУГ на нефтехимический сектор внутреннего рынка РФ составила 18 %. По сравнению с 2008 г. присутствие ОАО "ГЭС" на данном сегменте рынка увеличилось на 7%. В первую очередь это связано увеличением спроса на СУГ со стороны крупнейшего покупателя ОАО "Нижнекамскнефтехим".

Компания отгрузила на внутренний рынок РФ 1 499 169,4 т СУГ, в т.ч.: на нехимический сегмент – 950 570,47 т; на нефтехимию – 548 598,93 т. По сравнению с 2008 годом Компания увеличила объём отгрузок СУГ на 298,6 тыс. тонн (рост 24,8%). Основными поставщиками СУГ для ОАО «Газэнергосеть» в 2009 г. являлись заводы ОАО «Газпрома». На их долю пришлось 95% от общего объёма поставок.

Компания осуществляет поставки в 64 региона, в том числе 24 из них являются крупными потребителями.

Структура поставок ОАО "Газэнергосеть" на рынок коммунально-бытового, промышленного и газомоторного потребления СУГ по регионам РФ

Регион поставки	Доля в объёме поставок ГЭС, %	Доля ГЭС в общем объёме поставок СУГ в регион (с учётом балансовых заданий), %
Республика Дагестан	13,29	68,54
Ставропольский край	8,50	38,34
Астраханская область	7,08	94,23
Краснодарский край	5,24	23,16
Оренбургская область	4,48	79,85
Ростовская область	4,31	32,92
Кабардино-Балкарская респ.	3,83	67,20
Республика Северная Осетия	3,60	66,64
Свердловская область	3,47	26,22
Республика Татарстан	3,35	21,56
Воронежская область	3,26	46,01
Белгородская область	2,92	92,84
Владимирская область	2,53	45,12
Самарская область	2,34	12,43
Архангельская область	2,23	35,23
Брянская область	2,10	81,80
Волгоградская область	1,93	18,84
Тамбовская область	1,74	40,73
Нижегородская область	1,61	15,11
Чувашская республика	1,45	52,26
Челябинская область	1,44	9,56
Республика Ингушетия	1,34	85,24
Алтайский край	1,07	14,6
Прочие регионы	16,91	

Примечание:  
\* Расчеты Управления ценообразования и маркетингового анализа ОАО «Газэнергосеть» на основе данных ИЦ «КОРТЕС», Argus Media Group Ltd, ГП «ЦДУ ТЭК»

Объём реализации СУГ ОАО "ГЭС" мелким оптом в 2009 г составил 230 565,67 т, что на 26 242,4 т больше, чем в 2008 г. Увеличение объёмов продаж произошло в основном за счёт увеличения объёма реализации СУГ на Брянской, Хабльской и Владикавказской газонаполнительных станциях.

## РЫНОК НЕФТЕПРОДУКТОВ

В 2009 году доля ОАО "Газэнергосеть" от общего объёма реализации нефтепродуктов в Российской Федерации составила 4,35%.



В 2008 году доля составляла 2,28%. Присутствие ОАО "Газэнергосеть" на данном сегменте рынка увеличилось на 2,07% за счет гибкой ценовой политики, увеличения объёмов реализации от поставщиков: ООО "Газпром переработка" (Сургутский ЗСК, Сосногорский ГПЗ), ООО "Кубаньгазпром", ООО "Газпром добыча Уренгой". Так же, Компания увеличила реализацию нефтепродуктов таких поставщиков как ОАО "Газпром-нефть", ОАО "ТНК-ВР".

Порядка 70% поставок пришлось в совокупности на бензин А-92 и дизельное топливо.

В 2009 году Компания существенно расширила клиентскую базу и географию поставок.

## Регионы поставок нефтепродуктов ОАО "Газэнергосеть" в 2009 году на рынок РФ

№ п/п	Регионы РФ	Доля ОАО "ГЭС" на региональных рынках, %
1	Республика Сев.Осетия	29,3
2	Ростовская область	19,5
3	Новосибирская область	18,6
4	Кабардино-Балкарская р.	16,1
5	Астраханская область	14,0
6	Белгородская область	12,6
7	Пермский край	12,6
8	Тамбовская область	12,5
9	Воронежская область	11,9
10	Томская область	11,8
11	Тюменская область	11,1
12	Волгоградская область	10,4
13	Краснодарский край	9,9
14	Липецкая область	9,7
15	Алтайский край	8,9
16	Ставропольский край	8,7
17	Кемеровская область	6,3
18	Республика Хакассия	6,0
19	Саратовская область	5,9
20	Красноярский край	5,4
21	Нижегородская область	5,4
22	Санкт-Петербург	4,5
23	Курская область	4,5
24	Владимирская область	4,0
25	Республика Башкортостан	3,3
26	Республика Дагестан	3,3
27	Кировская область	3,3
28	Самарская область	3,2
29	Курганская область	2,8
30	Свердловская область	2,6
31	Республика Карелия	2,3
32	Москва	2,0
33	Смоленская область	2,0
34	Чувашская республика	2,0
35	Пензенская область	2,0
36	Прочие	14,0

Примечание: \* Расчеты Управления ценообразования и маркетингового анализа ОАО "Газэнергосеть" на основе данных ИЦ "КОРТЕС", Argus Media Group Ltd, ГП "ЦДУ ТЭК"



## 4

## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ



Федеральным законом "Об акционерных обществах" Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении успешной финансово-хозяйственной деятельности.

Совет директоров ОАО "Газэнергосеть" оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям деятельности в 2009 году как в целом успешные. В течение этого периода своей деятельности руководство Общества сумело обеспечить функционирование компании с прибылью.

На протяжении года Совет директоров рассмотрел важнейшие вопросы финансово-хозяйственной деятельности, направленные на реализацию стратегии развития компании.

### РЕШЕНИЯ, СУЩЕСТВЕННО ПОВЛИЯВШИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ:

- / о подготовке и проведении внеочередного общего собрания акционеров, на котором было принято решение об избрании Генерального директора Общества;
- / о подготовке и проведении Годового общего собрания акционеров Общества;
- / о подготовке и проведении внеочередных общих собраний акционеров, на которых принимались решения об утверждении новой редакции Устава Общества;
- / о подготовке и проведении внеочередного общего собрания акционеров, на котором принималось решение о досрочном прекращении полномочий Совета директоров и об избрании Совета директоров Общества;
- / по конкретным вопросам финансово-экономической деятельности Общества.

01 апреля 2009 года Советом директоров принято решение о создании Обществ с ограниченной ответственностью "Газэнергосеть Краснодар" и "Газэнергосеть Алания", в сферу деятельности которых входит обеспечение мелкооптовой и розничной реализации СУГ и нефтепродуктов, управление профильными имущественными комплексами в указанных регионах.

25 ноября 2009 года Советом директоров ОАО "Газэнергосеть" обсуждался вопрос расширения рынка сбыта продукции и выходе на рынок СУГ и нефтепродуктов Белгородской области. Принято решение о приобретении акций Открытого акционерного общества

"Производственное предприятие Белгородской области по реализации сжиженных и сжатых газов "Белгазэнергосеть", составляющих 100% уставного капитала.

30 ноября 2009 года рассматривался вопрос об изменении сокращенного наименования Общества – принято решение о государственной регистрации двух сокращенных наименований: ОАО "Газэнергосеть" и ОАО "ГЭС". На этом же заседании рассматривался вопрос о вступлении в члены Некоммерческого партнерства "Национальная газомоторная ассоциация". Целью вступления в члены Некоммерческого партнерства являлось поддержание корпоративных связей, укрепление и расширение деловых отношений с профильными организациями. Были приняты решения: о вынесении на рассмотрение общего собрания акционеров вопроса об утверждении изменений в Устав Общества и о вступлении ОАО "Газэнергосеть" в члены Некоммерческого партнерства "Национальная газомоторная ассоциация".

21 декабря 2009 года в целях консолидации активов Советом директоров ОАО "Газэнергосеть" было принято решение о приобретении доли в размере 67% в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью "Газэнергосеть Астрахань". В результате реализации данного решения Совета директоров, ОАО "ГЭС" стало владельцем доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью "Газэнергосеть Астрахань" в размере 100%.

Вся деятельность Совета директоров в отчетном году является прозрачной для акционеров, поскольку все протоколы заседаний Совета директоров доступны любому акционеру Общества по его запросу.

Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с утвержденным планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений за отчетный период нет.

Члены Совета директоров Общества при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимали участие во всех его заседаниях.

В последующие годы Совет директоров будет уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения прибыльности компании, а также устойчивой, надежной и конкурентоспособной политике на основных рынках сбыта продукции.



# 5

## ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ КОМПАНИИ В 2009 ГОДУ



### ОБЪЕМЫ И СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ ПО НОМЕНКЛАТУРЕ И ВИДАМ РЕАЛИЗАЦИИ

Объемы реализации продукции в разрезе поставщиков /тонн/			
Наименование поставщика	2 007	2 008	2 009
<b>Реализация СУГ</b>	<b>1 210 636</b>	<b>1 244 458</b>	<b>1 663 631</b>
<b>С заводов ОАО "Газпром"</b>	<b>1 204 929</b>	<b>1 230 199</b>	<b>1 554 971</b>
ООО "Газпром добыча Астрахань"	250 376	266 539	181 951
ООО "Газпром добыча Оренбург"	389 043	434 174	520 821
ООО "Газпром переработка"	544 394	506 086	845 245
ООО "Газпром добыча Уренгой"	21 116	23 400	6 954
С других заводов	5 707	14 259	108 660
ОАО "АНК "Башнефть"	0	13 377	56 336
ТОО "КазРосГаз"	0	0	23 330
Прочие поставщики	5 707	882	28 994
<b>Реализация нефтепродуктов</b>	<b>1 460 746</b>	<b>1 964 432</b>	<b>3 477 724</b>
<b>С заводов ОАО "Газпром"</b>	<b>1 460 746</b>	<b>1 820 430</b>	<b>2 982 131</b>
ООО "Газпром добыча Астрахань"	1 460 746	1 705 870	1 471 992
ООО "Газпром переработка"	0	114 560	1 437 927
ООО "Кубаньгазпром"	0	0	61 293
ООО "Газпром добыча Уренгой"	0	0	10 918
<b>С других заводов</b>	<b>0</b>	<b>144 002</b>	<b>495 593</b>
ОАО "ТНК-ВР Холдинг"	0	63 528	37 366
ОАО "Газпром нефть"	0	39 003	31 299
ОАО "НК "Роснефть"	0	14 070	0
ОАО "ТАИФ-НК"	0	7 005	0
ООО "ТрансРесурс"	0	0	51 068
ООО "Петрокоми"	0	0	60 000
ОАО "АНК "Башнефть"	0	0	247 984
ОАО "Сургутнефтегаз"	0	0	29 910
ООО "Кинетик"	0	0	21 800
Прочие поставщики	0	17 395	16 166
<b>Реализация продуктов нефтехимии</b>	<b>27 124</b>	<b>66 703</b>	<b>52 406</b>
ОАО "Синтез-Каучук" (ЗАО "Каучук")	27 124	56 622	35 774
ЗАО "Экоойл" (г. Омск)	0	10 081	9 045
ОАО "Уфаоргсинтез"	0	0	7 587
<b>ВСЕГО</b>	<b>2 698 506</b>	<b>3 272 593</b>	<b>5 193 760</b>

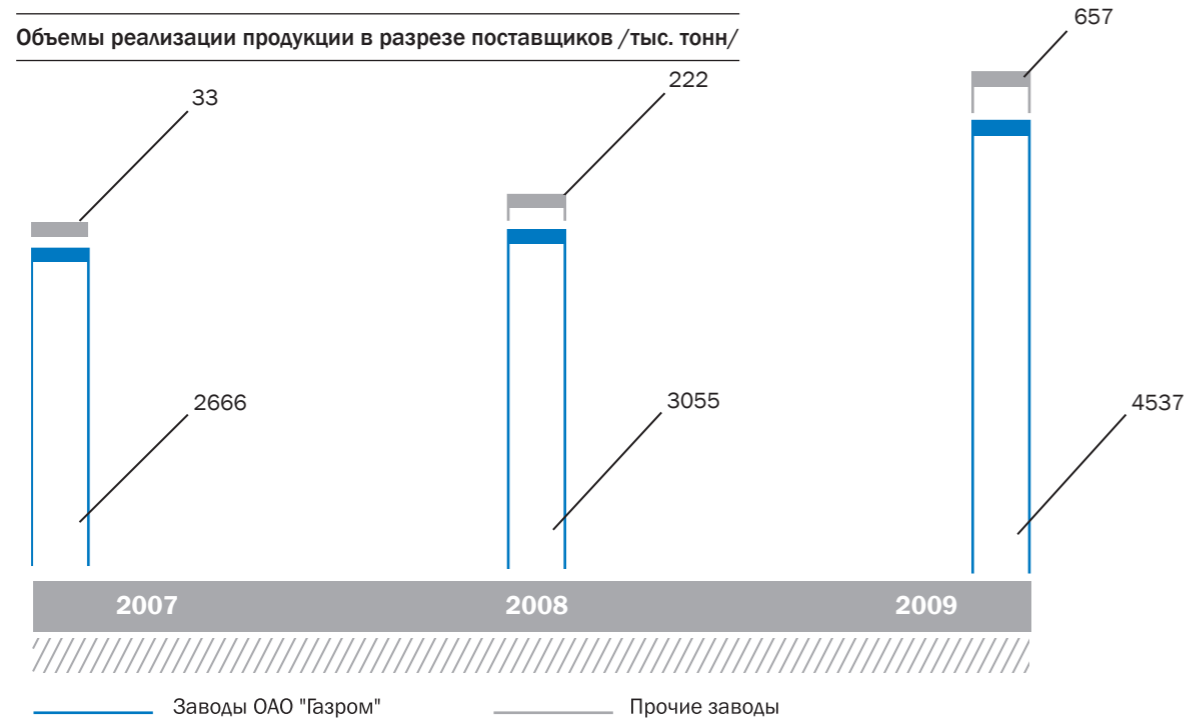




В 2009 году ОАО "Газэнергосеть" начало осуществлять реализацию ШФЛУ производства ТОО "КазРосГаз". Кроме того, в 2009 году компания начала реализацию нефтепродуктов производства заводов ОАО "Газпром": ООО "Кубаньгазпром", ООО "Газпром добыча Уренгой", а так же прочих заводов: ООО "ТрансРесурс", ООО "Петрокоми", ОАО АНК "Башнефть", ОАО "Сургутнефтегаз", ООО "Кинетик".

В 2009 году ОАО "Газэнергосеть" осуществляла реализацию продуктов нефтехимии, получаемых из ШФЛУ и бутана, производимых по давальческой схеме на ОАО АНК "Башнефть".

Объемы реализации продукции в разрезе поставщиков /тыс. тонн/



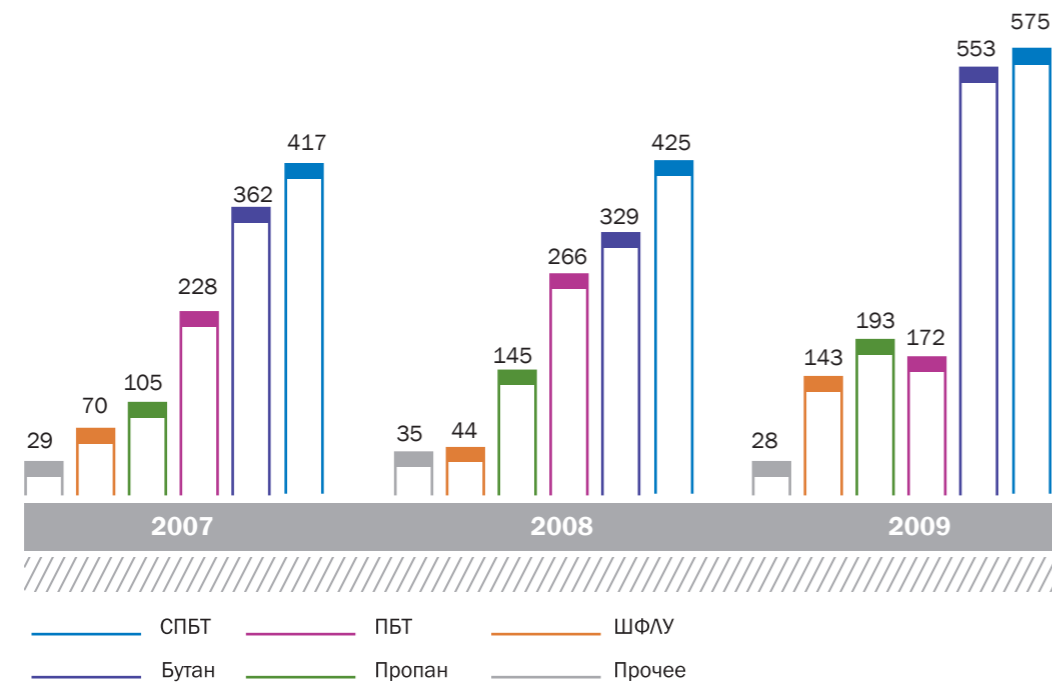
Объемы реализации по видам продукции /тонн/

Наименование показателей	2007	2008	2009
<b>Сжиженный углеводородный газ</b>	<b>1 210 636</b>	<b>1 244 458</b>	<b>1 663 631</b>
СПБТ	416 929	425 253	575 106
ПБТ	227 961	266 497	171 657
Пропан	104 985	145 214	192 932
Бутан	361 682	328 677	553 150
ПБФ	17 451	20 541	4 883
ШФЛУ	70 023	44 052	143 026
Пентан-гексановая фракция	7 762	—	—
Фракция пропановая	3 666	3 200	2 071
Фракция изобутановая	177	1 385	4 807
Технический углерод марки	—	5 718	4 267
Фракция нормального бутана	—	3 921	11 163
ПБА	—	—	569
<b>Нефтепродукты</b>	<b>1 460 746</b>	<b>1 961 432</b>	<b>3 477 724</b>
Бензин 80	300 560	229 900	225 195
Бензин 92	442 633	670 401	1 488 872
Бензин 95	41 846	48 623	149 473
Бензин Супер Евро-98 вид 1	—	578	420
Дизельное топливо	500 338	711 732	915 777
Мазут	175 369	183 444	218 640
Конденсат газовый	—	113 419	150 601
Дистиллят газового конденсата	—	3 335	—
Топливо для реактивных двигателей	—	—	63 892
Нефть	—	—	261 900
Битум	—	—	1 305
Сера техническая	—	—	1 649
<b>Продукты производства ОАО "Синтез каучук" (ЗАО "Каучук")</b>	<b>27 124</b>	<b>56 622</b>	<b>35 774</b>
Каучук (СКИ)	17 568	29 182	24 206
Фракция гексановая	9 556	20 479	7 711
Побочная продукция	—	6 961	3 856
<b>Продукты производства ЗАО "Экоойл" г. Омск</b>	<b>—</b>	<b>10 081</b>	<b>9 045</b>
Бутан нормальный	—	752	5 777
Пентановая фракция	—	528	664
СПБТ	—	3 895	1 623
Фракция изобутановая	—	4 906	981
<b>Продукты производства ОАО "Уфаоргсинтез"</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>7 587</b>
Жидкие продукты пиролиза	—	—	1 372
Каучук этиленпропилендиеновый	—	—	82
Полипропилен	—	—	3 376
Полиэтилен	—	—	2 133
Фракция бутилен-бутадиеновая	—	—	624
<b>ИТОГО:</b>	<b>2 698 506</b>	<b>3 272 593</b>	<b>5 193 760</b>

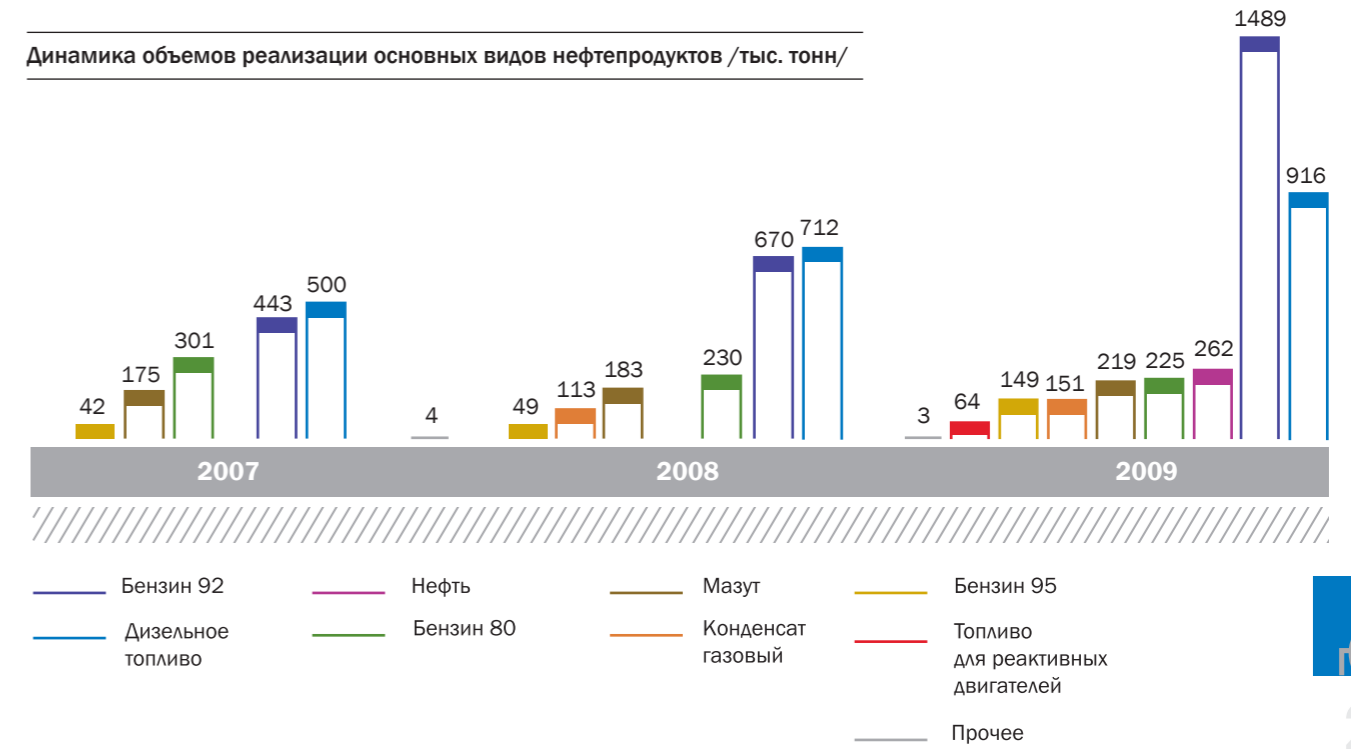
Структура объемов реализации продукции в 2009 году /в долях/



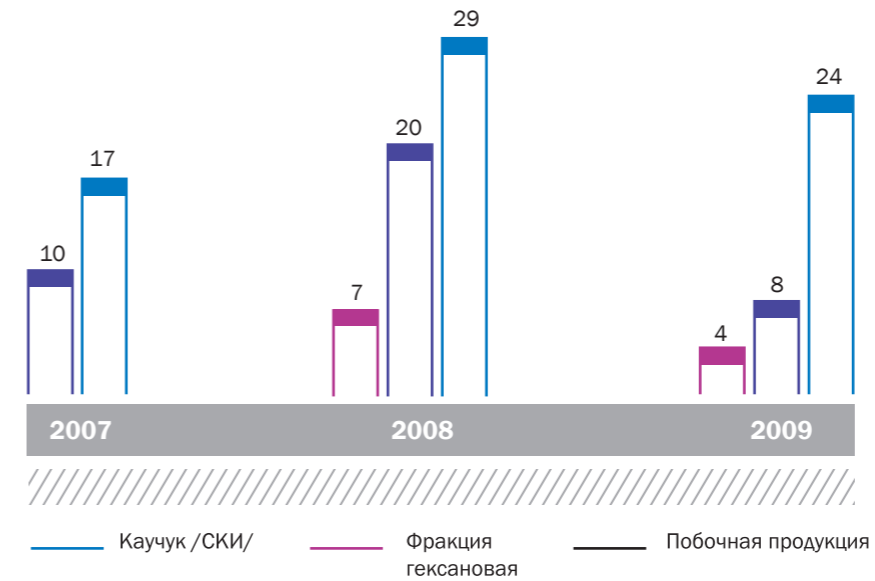
Динамика объемов реализации основных видов сжиженного углеводородного газа /СУГ//тыс. тонн/



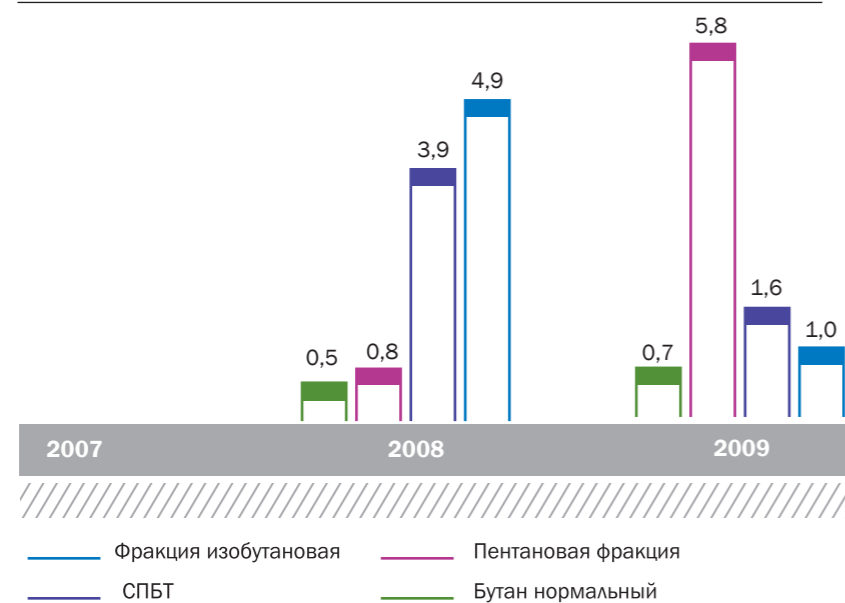
Динамика объемов реализации основных видов нефтепродуктов /тыс. тонн/



Динамика объемов реализации основных видов продукции производства ОАО "Синтез каучук" /ЗАО "Каучук"//тыс. тонн/



Динамика объемов реализации основных видов продукции производства ЗАО "Экоойл" г. Омск /тыс. тонн/



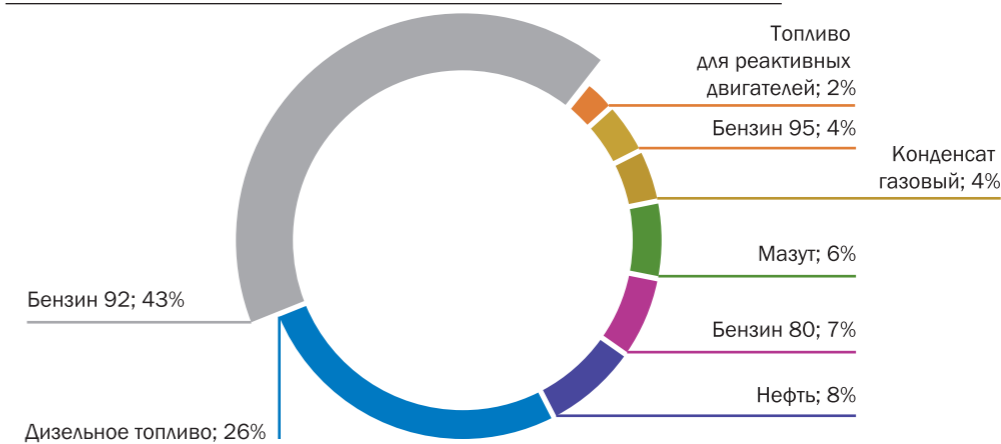
Динамика объемов реализации основных видов продукции производства ОАО "Уфаоргсинтез" /тыс. тонн/



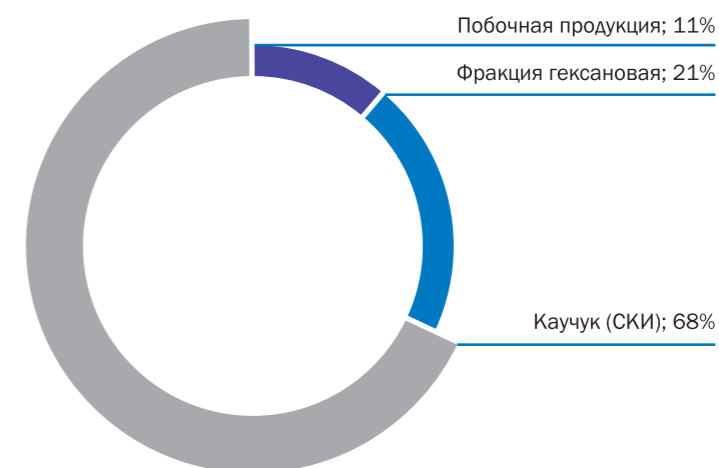
Структура реализации сжиженного углеводородного газа /СУГ/ в 2009 году по номенклатуре /в долях/



Структура реализации нефтепродуктов в 2009 году по номенклатуре /в долях/

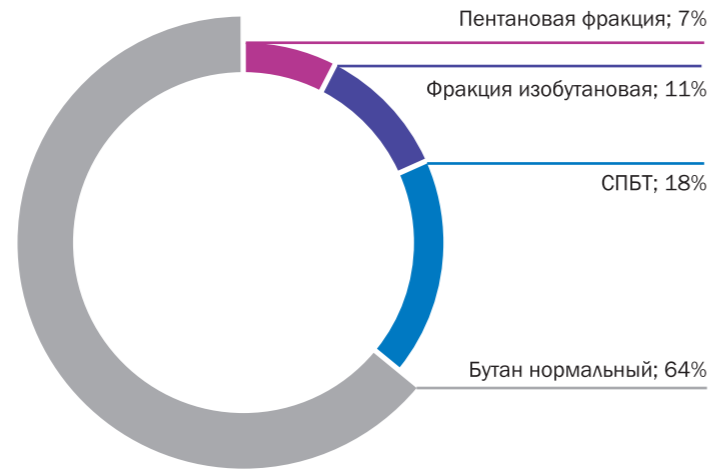


Структура реализации продуктов производства ОАО "Синтез каучук" /ЗАО "Каучук" / в 2009 году по номенклатуре /в долях/

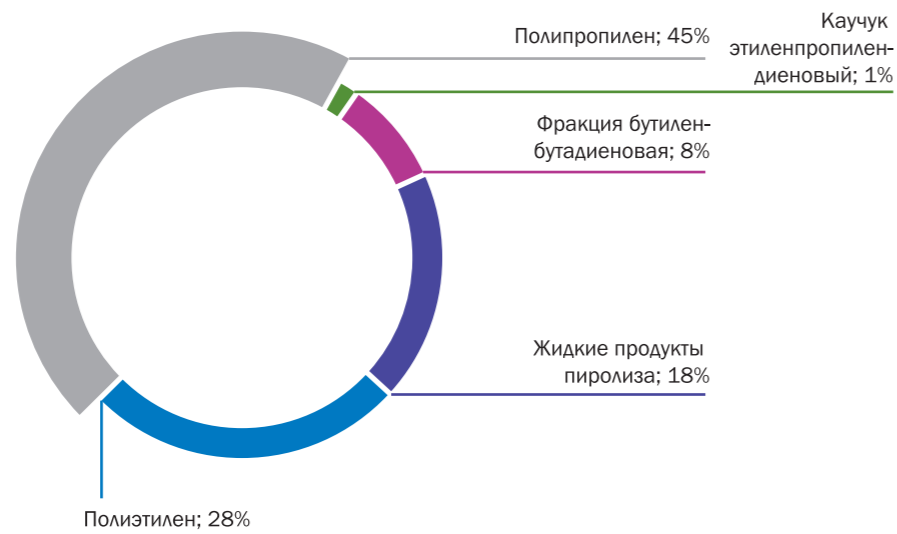




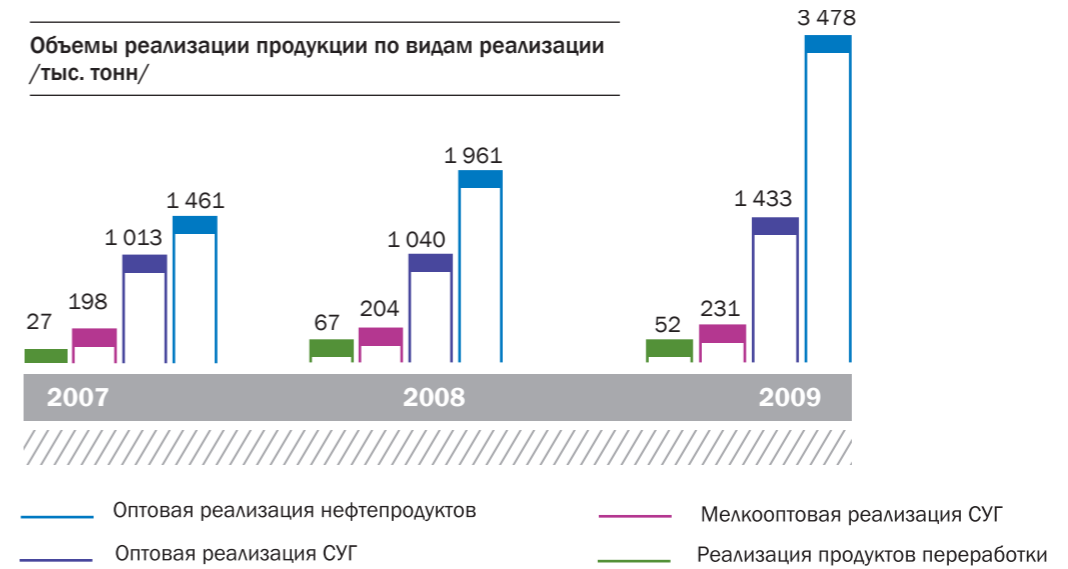
Структура реализации продуктов производства ЗАО «Экоойл» г. Омск в 2009 году по номенклатуре / в долях/



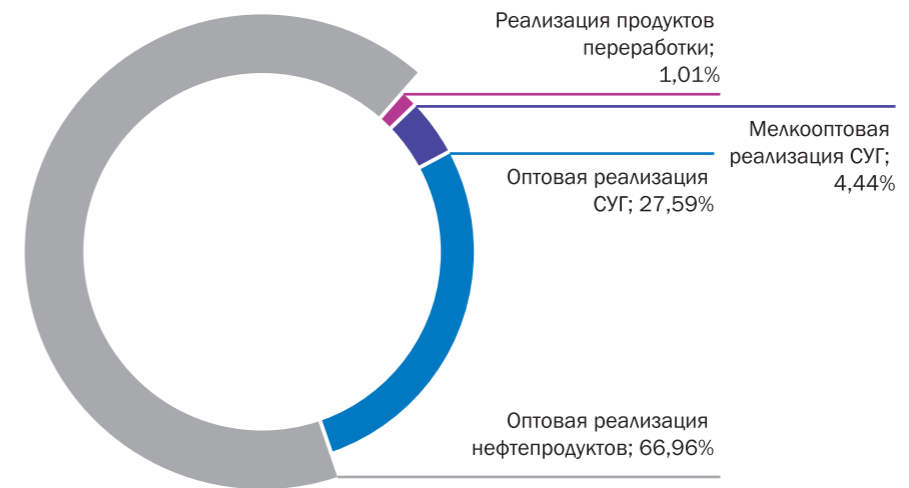
Структура реализации продуктов производства ОАО "Уфаоргсинтез" в 2009 году по номенклатуре / в долях/



Объемы реализации продукции по видам реализации /тыс. тонн/



Структура объемов реализации продукции в 2009 году по видам реализации / в долях/



Объемы реализации по видам реализации /тонн/

Наименование показателей	2 007	2 008	2 009
<b>Оптовая реализация СУГ</b>	<b>1 013 045</b>	<b>1 040 100</b>	<b>1 433 065</b>
<b>Мелкооптовая реализация СУГ</b>	<b>197 591</b>	<b>204 358</b>	<b>230 566</b>
<b>Оптовая реализация нефтепродуктов</b>	<b>1 460 746</b>	<b>1 961 432</b>	<b>3 477 724</b>
<b>Реализация продуктов переработки</b>	<b>27 124</b>	<b>66 703</b>	<b>52 406</b>
Каучук	17 568	29 183	24 206
Побочная продукция	9 556	27 439	11 567
СУГ	0	10 081	9 045
Полимеры	0	0	7 587
<b>ВСЕГО:</b>	<b>2 698 506</b>	<b>3 272 593</b>	<b>5 193 760</b>





# 6

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ КОМПАНИИ В 2009 ГОДУ

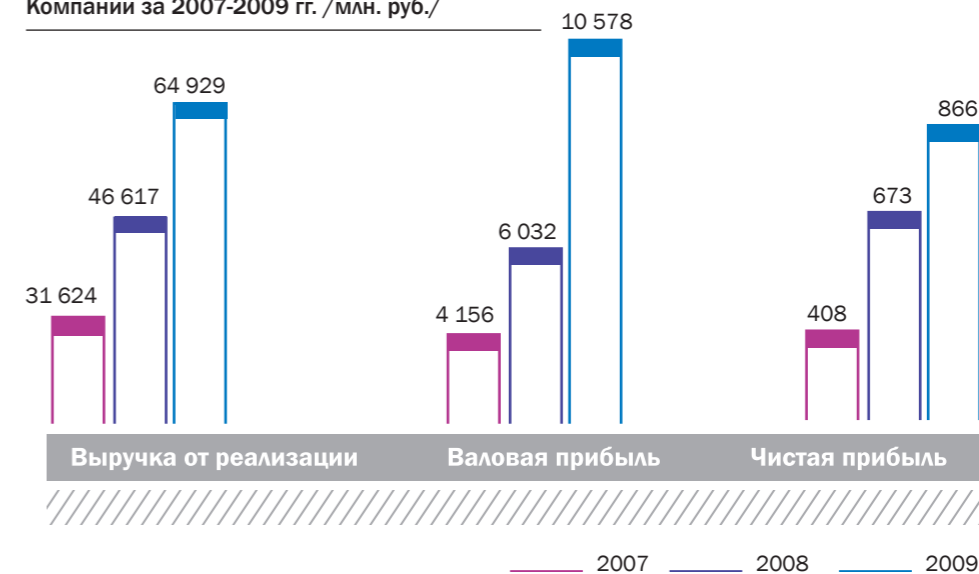


Основные финансовые показатели (тыс. руб.)

Наименование показателей	2007	2008	2009
Выручка от реализации	31 624 163	46 617 418	64 929 213
Валовая прибыль	4 156 233	6 032 134	10 578 183
Чистая прибыль	408 051	672 698	865 883
Дивиденды*	10 080	10 080	10 080*
Основные средства, доходные вложения в материальные ценности и незавершенное строительство	1 446 285	2 206 356	2 834 825
Дебиторская задолженность	2 918 390	3 895 538	3 663 330
Финансовые вложения	536 263	1 743 367	4 344 410
Денежные средства	150 289	17 951	134 257
Прочие активы	411 503	669 830	1 505 244
Капитал и резервы	12 600	12 600	12 600
Нераспределенная прибыль	928 668	1 579 782	2 433 088
Кредиторская задолженность	2 355 081	2 006 456	7 324 535
Долгосрочные займы и кредиты	2 165 349	4 620 328	1 682 632
Краткосрочные займы и кредиты	687	484	292 652
Прочие пассивы	345	313 392	736 559

Примечание: \* В 2010 году рекомендовано выделить на выплату дивидендов по итогам 2009 г. 10 080 тыс. рублей.

Динамика основных финансовых показателей Компании за 2007-2009 гг. /млн. руб./



По итогам 2009 года по сравнению с 2008 годом выручка от продаж увеличилась на 18 311 795 тыс. руб. или в 1,4 раза.

**РОСТ ОБЩЕГО РАЗМЕРА ВЫРУЧКИ ЗА 2009 ГОД ОБУСЛОВЛЕН:**

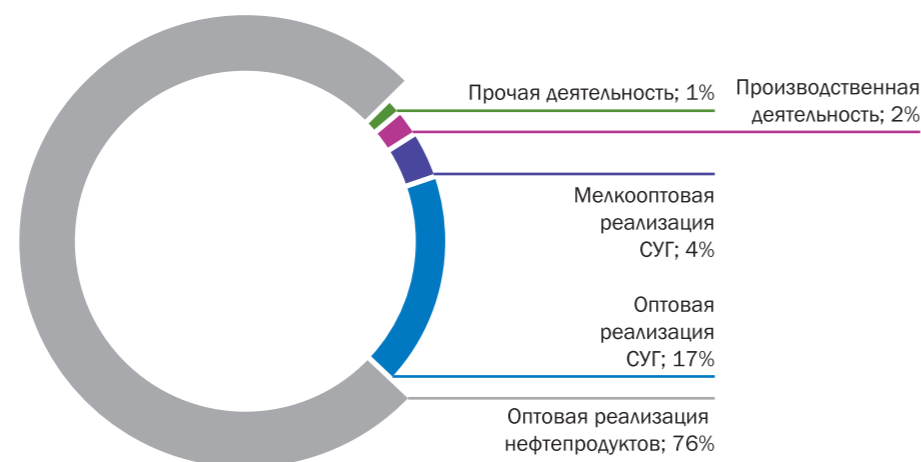
- / ростом выручки от реализации нефтепродуктов, вызванным увеличением объема реализации на 77% по сравнению с прошлым годом;
- / ростом выручки от прочей деятельности (за счет увеличения доходов от продажи финансовых вложений и иных активов).

Структура основных финансовых показателей в 2009 году, /тыс. руб./

Наименование показателей	Выручка без НДС	Доля, %	Валовая прибыль с учетом транспортных расходов
Оптовая реализация СУГ	11 344 809	17,47%	1 157 116
Мелкооптовая реализация СУГ (реализация с НДС)	2 363 715	3,64%	372 722
Оптовая реализация нефтепродуктов	49 241 099	75,84%	1 535 879
Производственная деятельность	1 458 159	2,25%	-72 378
Прочая деятельность	521 430	0,80%	216 299
<b>ВСЕГО:</b>	<b>64 929 213</b>	<b>100%</b>	<b>3 209 639</b>

Примечание: \* Валовая прибыль рассчитана с учетом стоимости газа, затрат на транспортировку и в случае мелкооптовой торговли – затрат, связанных с хранением газа на ГНС.

Структура выручки за 2009 год по видам реализации /в долях/



Валовая прибыль\* за 2009 год по видам реализации /тыс. руб./



\* Валовая прибыль рассчитана с учетом стоимости газа, затрат на транспортировку и в случае мелкооптовой торговли – затрат, связанных с хранением газа на ГНС.

Обзор результатов финансовой деятельности. Сводная таблица финансовых коэффициентов.

Наименование показателя	Ед. изм.	2007 г.	2008 г.	2009 г.
<b>Коэффициенты ликвидности</b>				
Коэффициент абсолютной ликвидности		0,18	0,72	0,54
Коэффициент быстрой ликвидности, QR		1,45	2,73	1,07
Коэффициент текущей ликвидности, CR		1,59	2,99	1,21
Чистый оборотный капитал, NWC		1 391 633	3 993 703	1 616 329
Период самофинансирования	дн.	1,22	0,96	0,74
<b>Показатели структуры капитала</b>				
Коэффициент финансовой независимости (автономии)		0,17	0,22	0,25
Финансовый рычаг, TD/EQ		4,80	3,50	2,93
Суммарные обязательства к суммарным активам		0,83	0,78	0,75
Долгосрочные обязательства к активам		0,4	0,54	0,14
<b>Коэффициенты рентабельности</b>				
Рентабельность продаж, ROS	%	0,9%	1,4%	1,3%
Рентабельность собственного капитала, ROE	%	44,7%	42,9%	31,5%
Рентабельность активов, ROA	%	7,7%	9,42%	8,1%
<b>Коэффициенты деловой активности</b>				
Период сбора дебиторской задолженности	дн.	24	28	21
Период оборачиваемости кредиторской задолженности	дн.	21	20	31







# 7,8 ДИВИДЕНДЫ ЧИСТЫЕ АКТИВЫ ОАО «ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ»

Статистика выплат Компанией дивидендов и вознаграждений за последние два года имеет следующий вид:

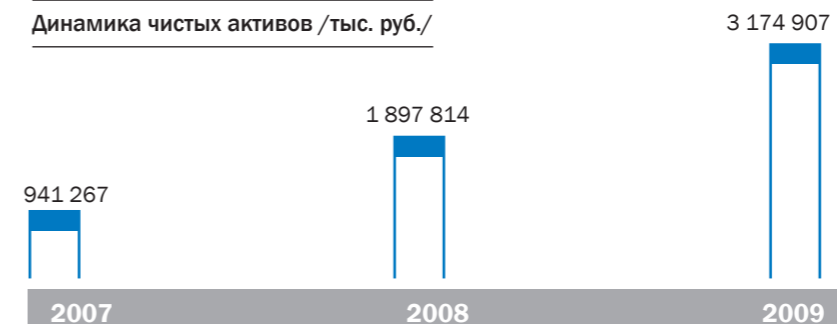
Наименование показателей	ед. изм.	2007	2008	2009 *
Чистая прибыль	тыс. руб.	397 791	672 698	865 883
Дивиденды	тыс. руб.	10 080	10 080	10 080
% от чистой прибыли	%	2,5	1,5	1,2

Примечание: \* В 2010 году рекомендовано выделить на выплату дивидендов по итогам 2009 года 10 080 тыс. руб.

Динамика чистых активов Компании /тыс. руб./

Наименование показателей	2007	2008	2009
Чистые активы Компании	941 267	1 897 814	3 174 907

Динамика чистых активов /тыс. руб./



20  
09  
27





# 9 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2009 году ОАО «Газэнергосеть» были завершены сделки по покупке активов в Астраханской, Белгородской, Ростовской, Волгоградской, Новгородской областях, Краснодарском крае, Республике Северная Осетия. Кроме того, были приобретены объекты в Тамбовской, Нижегородской, Оренбургской областях и Краснодарском крае, а также, осуществлялось строительство заправочных комплексов в этих регионах. Важными направлениями инвестиционной программы в 2009 году стали реконструкция и модернизация производственных объектов, способствующие росту доходности активов. Помимо этого, с целью повышения эффективности управления активами была проведена реструктуризация имущественного комплекса внутри группы компаний ОАО «Газэнергосеть».

Инвестиционные вложения, млн. руб.

Вид капитальных вложений производственного характера	Сумма	Доля, %
<b>Строительство</b>	<b>355,48</b>	<b>18,7</b>
Новое строительство	42,89	2,3
Реконструкция, модернизация, ребрендинг	305,12	16,1
Техническое перевооружение	7,47	0,4
<b>Приобретение имущественных комплексов</b>	<b>505,21</b>	<b>26,6</b>
<b>Приобретение долей, акций компаний</b>	<b>1 037,02</b>	<b>54,6</b>
<b>Приобретение отдельных земельных участков</b>	<b>0,01</b>	<b>0,0</b>
<b>ИТОГО:</b>	<b>1 897,72</b>	<b>100,0</b>

Всего на реализацию инвестиционной программы в 2009 году было направлено порядка 1,9 млрд.руб. С учетом выбранных ориентиров развития в регионах ОАО «Газэнергосеть» определило основными статьями инвестиционной программы на 2010 год реконструкцию, модернизацию и ребрендинг, направленные на повышение рентабельности деятельности компании.

### КРУПНЕЙШИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ГОДА

В начале 2009 года завершились проекты, начатые в 2008 году, основными целями которых были увеличение объемов реализации СУГ и нефтепродуктов производства ОАО «Газпром», а также расширение розничной сети заправочных станций в рамках Концепции развития сети МАЗС. Инвестиционная деятельность в 2009 году была направлена на повышение эффективности работы имущественного комплекса путем проведения работ по реконструкции и модернизации, консолидации активов дочерних компаний на ОАО «Газэнергосеть», строительства и приобретения активов.







# 10 СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ



**Основная стратегическая задача ОАО "Газэнергосеть" заключается в создании высококонкурентной компании на рынке реализации нефтегазовой и нефтехимической продукции, обеспечивающей надежные поставки продукции производства ОАО "Газпром" конечным потребителям.**

Перспективные направления развития группы компаний ОАО "Газэнергосеть":

## В СЕГМЕНТЕ ОПТОВОЙ РЕАЛИЗАЦИИ:

### РЕАЛИЗАЦИЯ СЖИЖЕННОГО УГЛЕВОДОРОДНОГО ГАЗА (СУГ)

В 2010 году ОАО "Газэнергосеть" планирует увеличить объёмы реализации СУГ на рынке коммунально-бытового, промышленного и газомоторного применения вследствие выхода рынка на докризисные уровни по потреблению.

Приоритетным является увеличение мелкооптовой реализации СУГ с газонаполнительных станций, как наиболее рентабельное направление продаж. Рост мелкооптовой реализации планируется обеспечить за счет прироста клиентской базы и развития региональных рынков сбыта, в т.ч. собственной розничной сети.

Одной из стратегических задач Общества на 2010 год является разработка Программы популяризации использования сжиженного углеводородного газа как моторного топлива, которая будет направлена на развитие рынка СУГ в последующие годы.

### РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ

В 2010 году Обществом планируется значительный рост объёмов реализации нефтепродуктов, как по основным направлениям деятельности, так и за счёт диверсификации поставщиков и продуктовой линейки.

Развитие сырьевого направления - поставки по долгосрочным контрактам газового конденсата и нефтегазоконденсатной смеси крупным потребителям - обеспечит более половины от общего прироста реализации.

В два раза запланирован рост объёмов реализации на рынке самолётного топлива, прежде всего, в регионах ХМАО и ЯНАО, путем заключения прямых договоров с аэропортами и авиаотрядами.

Планируется увеличение реализации бензинов, дизельного топлива Сургутского ЗСК (ООО "Газпром переработка") в регионе логистики предприятия.

Компания намерена развивать электронные формы торговли нефтепродуктами.

### РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ НЕФТЕХИМИИ

Планируется увеличение объёмов поставки сырья крупным российским нефтехимическим компаниям, что позволит сохранить общий объём реализации на нефтехимическом направлении на уровне 2009 года.

Преодоление кризисных явлений на рынке каучуков позволит увеличить переработку пентасодержащего сырья и выйти на докризисные объёмы реализации синтетического каучука, вырабатываемого по давальческой схеме.





## В СЕКТОРЕ РОЗНИЧНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ:

Планируется развитие региональных розничных сетей реализации моторного топлива путем:

- / расширения географии присутствия за счет строительства объектов на участках федеральных трасс, развития существующей сети заправочных станций в ДЗО, экспансии в новые регионы;
- / модернизации и повышения конкурентоспособности розничных активов за счет их реконструкции, в том числе приведение к единым стандартам в соответствии с брендом "Газпром", предоставление топлива в ассортименте;
- / развития проекта "Мини-АЗС " Газпром" : строительство автоматических мини-АЗС как в регионах присутствия группы компаний ОАО " Газэнергосеть" , так и в новых для Общества регионах РФ;
- / развития комплекса сопутствующих услуг на АЗС, что повышает конкурентоспособность и клиентоориентированность розничной сети;
- / применения системы лояльности клиентов, в том числе расширение дисконтной и топливной программ с предоставлением клиентам смарт-карт;
- / создание единого процессингового центра.

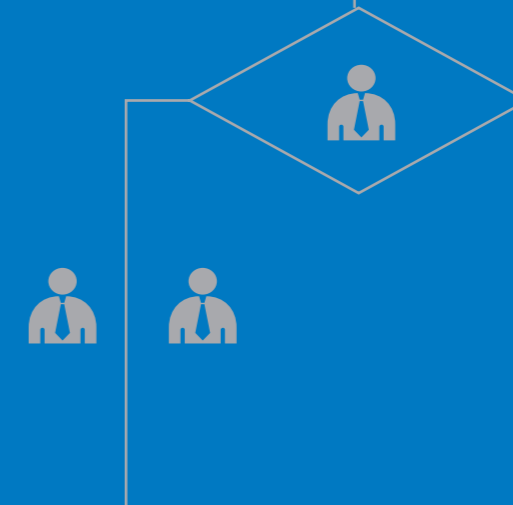
## АЛЬТЕРНАТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТОПЛИВА (СУГ, СПГ, КПГ) ДЛЯ ЦЕЛЕЙ АВТОНОМНОГО ТЕПЛО-ЭЛЕКТРООБЕСПЕЧЕНИЯ

30.11.2009г. Правлением ОАО "Газпром" принята новая редакция "Концепции участия ОАО "Газпром" в газификации регионов РФ". В рамках данного документа ОАО "Газэнергосеть" определена заказчиком и в последующем эксплуатирующей организацией объектов автономного газоснабжения на альтернативных видах топлива: сжиженный углеводородный газ (СУГ), сжиженный природный газ (СПГ), компримированный природный газ (КПГ).

Реализация указанной Концепции приведет не только к росту объемов реализации топлива Обществом, но и позволит обеспечить теплом и электроэнергией потребителей тех регионов, где невозможна или нецелесообразна прокладка сетевого газопровода. Возможность использования СУГ в качестве резервного вида топлива позволит избежать остановки рабочего процесса при осуществлении ремонтных и пуско-наладочных работ.

В регионах, где планируется перспективная газификация природным магистральным газом, автономное газоснабжение формирует систему потребления газа, а затем используется в качестве резервной системы.

В течение 2009 года реализованы объекты автономной газификации на СУГ в Московской, Ленинградской и Тверской областях, на данные объекты осуществляется поставка газа. Планируется активное использование СУГ в целях автономной газификации отдельных районов г. Сочи и Краснодарского края.



КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ.

11



## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

02 ноября 2009 года Общим собранием акционеров ОАО "Газэнергосеть" было принято решение об увеличении количественного состава Совета директоров до 7 человек.

22 декабря 2009 года общим собранием акционеров ОАО "Газэнергосеть" был избран следующий состав Совета директоров:

### ГАРАЕВ МАРАТ МАРСЕЛЕВИЧ

Председатель Совета директоров. Заместитель начальника Департамента маркетинга переработки газа и жидких углеводородов, Начальник Управления по маркетингу промышленной продукции ОАО "Газпром".

Образование: Санкт-Петербургский Университет экономики и финансов.

С 1999 по 2002г. — заместитель генерального директора в ООО "Невская строительная компания". С 2002г. — заместитель начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, Начальник управления по маркетингу промышленной продукции в ОАО "Газпром". В Совете Директоров ОАО "Газэнергосеть" с 2003г.

### ВОРОБЬЕВ ВСЕВОЛОД СТАНИСЛАВОВИЧ

заместитель начальника Отдела сопровождения сделок Управления по организации работы с имуществом Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО "Газпром".

Образование: высшее, специальность – экономист.

С 2003г. по н./вр. — заместитель начальника Отдела сопровождения сделок Управления по организации работы с имуществом Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО "Газпром". В Совете директоров ОАО "Газэнергосеть" с 2009г.

### ДМИТРИЕВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

Генеральный директор ОАО "Газэнергосеть".

### ДУЛИН ЕВГЕНИЙ ИВАНОВИЧ

Начальник Отдела финансового планирования дочерних обществ и организаций инфраструктуры Управления финансового планирования Финансово-экономического департамента ОАО "Газпром".

Образование: Университет Дружбы народов им. П. Лумумбы (1988г.), Ординатура и аспирантура (УДН им. П. Лумумбы (1993г.), Открытый Университет Великобритании (Open University Business School, 2002г.

С 2000 по 2007г. — директор Представительства в Санкт-Петербурге, менеджер по развитию бизнеса, тренинг-менеджер ЗАО "SmithKline Beecham", ЗАО "GlaxoSmithKline" С 2007 по 2008г. – директор по закупкам и логистике ООО "Локател" С 2008г. по н./вр. – начальник Отдела финансового планирования дочерних обществ и организаций инфраструктуры Управления финансового планирования Финансово-экономического департамента ОАО "Газпром". В Совете директоров ОАО "Газэнергосеть" с 2009г.

### МИХАЙЛОВА ЕЛЕНА ВЛАДИМИРОВНА

Заместитель Генерального директора ООО "Межрегионгаз" по корпоративным и имущественным отношениям.

Образование: Московский государственный индустриальный университет по специальности "Юриспруденция".

С 2003 г. по н./вр. — заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям ООО "Межрегионгаз". В Совете Директоров ОАО "Газэнергосеть" с 2007г.

### ТЮРИН ВЯЧЕСЛАВ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Генеральный директор ООО "Газпромтранс".

Образование: Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова.

С 1999 по 2002 г. Генеральный директор ФГУП "СГ-Транс".

С 2002 г. – заместитель руководителя Аппарата Правления ОАО "Газпром".

С 2002 г. по н./вр. – генеральный директор дочерней транспортной компании ОАО "Газпром" – ООО "Газпромтранс". В Совете Директоров ОАО "Газэнергосеть" с 2007 г.

### ХАТЬКОВ ВИТАЛИЙ ЮРЬЕВИЧ

Заместитель начальника Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО "Газпром".

Образование: Томский политехнический институт по специальности "Бурение нефтяных и газовых скважин", квалификация – горный инженер.

С 2001 по 2003 г. – начальник отдела энергетических и природных ресурсов Аппарата Правительства Российской Федерации. С 2003 по 2004 г. – заместитель начальника Департамента управления делами, руководитель секретариата президента ОАО "Российские железные дороги". С 2004 г. по н./вр. – заместитель начальника Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО "Газпром". В Совете Директоров ОАО "Газэнергосеть"

с 2007 г. Члены Совета директоров не имеют долей в Уставном капитале ОАО "Газэнергосеть" и не являются держателями акций ОАО "Газэнергосеть".

Сведения о членах Совета директоров предоставлены с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

### ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО "ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ" – ДМИТРИЕВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

Образование: Институт инженеров водного транспорта г. Н. Новгород, экономический факультет; Stockholm School of Economics Russia, International Executive MBA, специализация Oil & Gas.

С 1995 года прошел путь от техника по бухгалтерскому учету ДП "Волготрансгаз" РАО "Газпром" до главного бухгалтера аудиторской компании; С 2003 года начальник таможенного управления департамента внешнеэкономической деятельности ОАО "АК "СИБУР". С апреля 2004 года по настоящее время занимает пост Генерального Директора ОАО "Газэнергосеть".

С 2005 года – член Совета Директоров ОАО "Газэнергосеть".

Член Совета директоров газораспределительных организаций: ОАО "Псковоблгаз", ОАО "Тюменьмежрайгаз", ОАО "Белгородоблгаз", ОАО "Брянскоблгаз", ОАО "Ростовоблгаз", ОАО "Смоленскоблгаз", ОАО "Сочигоргаз", ОАО "Астраханьоблгаз".

Председатель подкомитета по газомоторному топливу Комитета по энергетической стратегии и развитию ТЭК Торгово-Промышленной Палаты РФ.

Член Экспертного Совета Российского газового общества (РГО).

Не имеет доли в уставном капитале и не владеет акциями ОАО "Газэнергосеть".

По итогам деятельности компании за 2009 год общий размер вознаграждения, выплачиваемого ОАО "Газэнергосеть" членам Совета директоров и Генеральному директору компании составляет 6 895, 5 тыс. руб.

## АКЦИОНЕРЫ ОБЩЕСТВА

Общество с ограниченной ответственностью "Межрегиональная компания по реализации газа "(ООО "Межрегионгаз ) — 31,5%;

Общество с ограниченной ответственностью "Петербургрегионгаз" (ООО "Петербургрегионгаз") — 68,5%.

Изменений в структуре акционерного капитала Общества в 2009 году не происходило.



# 12 ФАКТОРЫ РИСКА



Компания в своей деятельности проводит политику, направленную на минимизацию рисков, возникающих при осуществлении своей деятельности.

## ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

ОАО "Газэнергосеть" является специализированным оператором ОАО "Газпром" по реализации коммерческих объемов сжиженных углеводородных газов, а также занимается реализацией нефтепродуктов производства ОАО "Газпром" и прочих производителей.

ОАО "Газэнергосеть" подвержено влиянию возможного ухудшения ситуации в нефтегазовой отрасли, как на внутреннем, так и на внешнем рынке, на его деятельность и на исполнение обязательств по ценным бумагам.

### НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ОТРАСЛИ ЯВЛЯЮТСЯ:

- / снижение спроса на углеводороды в связи с ухудшением макроэкономической ситуации в мире и увеличением темпов финансового кризиса в РФ;
- / возможный рост тарифов транспортных монополий.

### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ЦЕН НА СЫРЬЕ, УСЛУГИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ОАО "ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ" В СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ:

- / изменение цен на СУГ и нефтепродукты находится вне контроля
- / ОАО "Газэнергосеть" и зависит, прежде всего, от изменения спроса и предложения на углеводороды в РФ;
- / повышение цен на транспортные и инфраструктурные услуги.
- / Снижение цен на СУГ и нефтепродукты, а также увеличение стоимости транспортных и инфраструктурных услуг негативно скажется на деятельности ОАО "Газэнергосеть", снизив рентабельность реализуемой продукции.

### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ЦЕН НА СЫРЬЕ, УСЛУГИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ОАО "ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ" В СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НА ВНЕШНЕМ РЫНКЕ:

изменение цен на СУГ и нефтепродукты находится вне контроля ОАО "Газэнергосеть" и зависит, прежде всего, от колебаний на мировых рынках углеводородов;

Снижение цен на СУГ и нефтепродукты на внешнем рынке не окажет прямого влияния на деятельность ОАО "Газэнергосеть", т.к. Компания реализует продукцию, добываемую и производимую на территории РФ.

### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ЦЕН НА ПРОДУКЦИЮ И/ИЛИ УСЛУГИ ОАО "ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ" НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ:

Снижение спроса на углеводороды в связи с ухудшением экономической ситуации приведет к усилению конкуренции между крупнейшими игроками на рынке и может повлечь необходимость снижения цен на продукцию, реализуемую ОАО "Газэнергосеть". Следствием этого может стать падение рентабельности ОАО "Газэнергосеть".

### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ЦЕН НА ПРОДУКЦИЮ И/ИЛИ УСЛУГИ ОАО "ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ" НА ВНЕШНЕМ РЫНКЕ:

Данные риски минимальны, так как свыше 99% сбыта продукции Компании приходится на внутренний рынок.

В сегодняшней ситуации риск увеличения налоговой нагрузки на предприятия нефтегазового сектора представляется маловероятным. В противном случае переложить налоговую нагрузку на конечного потребителя в условиях снижения спроса на углеводороды будет невозможно. В связи с этим возникнет риск снижения рентабельности продукции ОАО "Газэнергосеть".

В своей деятельности ОАО "Газэнергосеть" использует различные варианты поставки сжиженного газа (железнодорожный транспорт, автотранспорт, отгрузка непосредственно с завода-производителя). В случае значительного увеличения тарифов на железнодорожный транспорт, ОАО "Газэнергосеть" не сможет снизить долю железнодорожного транспорта, заменив его автомобильным. В результате может произойти снижение рентабельности реализуемой продукции.

### КРОМЕ ТОГО, ЗНАЧИМЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ОТРАСЛИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ ЯВЛЯЮТСЯ:

- / риск резкого колебания цен на углеводороды на внешних рынках;
- / процесс разработки альтернативных источников энергии;
- / ужесточение экологических требований.

Процесс создания альтернативных источников энергии и ужесточение экологических требований является планомерным процессом во всем мире, но в среднесрочной перспективе данные тенденции не должны сказаться на деятельности ОАО "Газэнергосеть", так как в условиях финансового кризиса вложение средств в разработку альтернативных источников энергии может быть приостановлено.



## ВЛИЯНИЕ УКАЗАННЫХ РИСКОВ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОАО "ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ" И ИСПОЛНЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ:

ОАО "Газэнергосеть" не может влиять на факторы, определяющие изменение ситуации в условиях финансового кризиса — спрос и цены на сжиженный газ и нефтепродукты. В случае значительного ухудшения макроэкономической ситуации и снижения потребления углеводородов

ОАО "Газэнергосеть" предпримет ряд антикризисных мер, включая сокращение внутренних расходов, не связанных с основной деятельностью компании, а также пересмотр инвестиционных проектов и сокращение капитальных вложений. В среднесрочной перспективе риск неисполнения обязательств по ценным бумагам ОАО "Газэнергосеть" оценивается как незначительный.

## СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

ОАО "Газэнергосеть" зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет свою деятельность в Российской Федерации, в г. Москва.

Поскольку свыше 99% объема реализуемой Компанией продукции приходится на территорию Российской Федерации, ОАО "Газэнергосеть" практически не подвержено страновым рискам прочих государств. Вместе с тем, в условиях ухудшения макроэкономической ситуации в мире может произойти заметный спад экономики Российской Федерации и, как следствие, снижение спроса на товары народного потребления в целом, а также на продукцию, реализуемую ОАО "Газэнергосеть", в частности.

### Страновые риски (Российская Федерация):

ОАО "Газэнергосеть" оценивает политическую ситуацию в регионе как относительно стабильную и прогнозируемую.

Правительство реализует меры по оздоровлению экономической ситуации, направленные на поддержку финансового сектора, ряда отраслей промышленности, малого и среднего бизнеса. Реализация программы правительства по поддержке консолидации в производственной и финансовой сфере РФ должна позволить российскому деловому сектору стать более устойчивым в финансовом плане и конкурентоспособным в условиях возможного в ближайшие годы дальнейшего роста инфляционных рисков и кредитных ставок.

### НЕГАТИВНЫЕ ФАКТОРЫ:

- / политические, правовые и экономические институты остаются слабыми;
- / высокая зависимость экономики от сырьевого сектора и вытекающая из этого чувствительность экономики страны к падению мировых цен на сырьевые товары.

### РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

ОАО "Газэнергосеть" зарегистрировано и планирует осуществлять основную деятельность в г. Москве.

Риск стихийных бедствий, возможного прекращения транспортного сообщения и других региональных факторов минимален.

Вероятность военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, забастовок, стихийных действий в ближайшее время не прогнозируется.

Учитывая все вышеизложенные обстоятельства, можно говорить об отсутствии специфических региональных рисков.

### Предполагаемые действия ОАО "Газэнергосеть" на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность:

Большинство из указанных в настоящем разделе рисков экономического, политического и правового характера ввиду глобальности их масштаба находятся вне контроля Компании.

ОАО "Газэнергосеть" и его дочерние общества обладают определенным уровнем финансовой стабильности, чтобы преодолевать краткосрочные негативные экономические изменения в стране.

В случае возникновения существенной политической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая негативно повлияет на деятельность и доходы

ОАО "Газэнергосеть", Компания предполагает принятие ряда мер по антикризисному управлению с целью мобилизации бизнеса и максимального снижения возможности оказания негативного воздействия политической ситуации в стране и регионе на бизнес ОАО "Газэнергосеть" и его дочерних компаний.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе, в которых ОАО "Газэнергосеть" зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность:

Военные конфликты, введение чрезвычайного положения, забастовки, стихийные бедствия могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики и тем самым привести к ухудшению финансового положения ОАО "Газэнергосеть" и негативно сказаться на возможности Компании своевременно и в полном объеме производить платежи по собственным облигациям и иным ценным бумагам.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых ОАО "Газэнергосеть" зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.:

Продукция ОАО "Газэнергосеть" реализуется предприятиями во многих регионах России и за ее пределами, риски Компании связанные с транспортным сообщением с данными регионами, минимальны.

Риски, связанные с возможными стихийными бедствиями расцениваются ОАО "Газэнергосеть" как минимальные.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как минимальные.

Реализация продукции (свыше 99%) осуществляется на территории Российской Федерации. Риски ОАО "Газэнергосеть", связанные с транспортным сообщением с другими регионами, минимальны.

## ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Подверженность эмитента рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют, в связи с деятельностью эмитента либо в связи с хеджированием, осуществляемым эмитентом в целях снижения неблагоприятных последствий влияния вышеуказанных рисков.

Риски, связанные с изменением процентных ставок, оказывают существенное влияние на деятельность Эмитента. В своем кредитном портфеле Эмитент сочетает инструменты с плавающей и фиксированной процентной ставкой, что до определенного момента позволит Компании сократить негативные последствия от изменения процентных ставок на финансовых рынках. Увеличение процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга Эмитента. Рост стоимости кредитов для Эмитента может негативно сказаться на показателях платежеспособности и ликвидности.

В настоящее время на финансовых рынках сложилась позитивная ситуация в условиях которой ставка рефинансирования Центрального Банка Российской Федерации имеет тенденцию к снижению. Учитывая данный факт, риск связанный с изменением процентных ставок снижается.

Управление данным риском осуществляется Эмитентом за счет диверсификации кредитного портфеля.

Подверженность финансового состояния эмитента, его ликвидности, источников финансирования, результатов деятельности и т.п. изменению валютного курса (валютные риски).

Финансовое состояние Эмитента, его ликвидность, источники финансирования крайне мало зависят от изменений валютного курса, так как Эмитент в основном реализует продукцию на внутреннем рынке и расчеты с поставщиками, начисление пеней и оплата контрагентами производится в валюте Российской Федерации.

Цены основных поставщиков Эмитента связаны с мировыми ценами на углеводороды, номинированными в долларах США. Однако Эмитент закупает основную часть продукции у предприятий группы "ГАЗПРОМ", что снижает вероятность резкого повышения цен ввиду изменений валютного курса.

Доля реализации продукции Эмитентом на внешний рынок очень мала в общем объеме реализации.

Кроме того, в своем кредитном портфеле Эмитент имеет долгосрочные обязательства, номинированные в долларах США. Учитывая, что задолженность Эмитента по данному обязательству составляет около 1% балансовой стоимости активов, соответственно изменение валютного курса значительно не влияет на зависимость Эмитента от данного риска. В настоящее время Эмитент не осуществляет хеджирование с целью избежать возможных негативных последствий, связанных с неблагоприятным изменением выше указанных факторов.

При негативном изменении валютного курса Эмитент сможет провести рефинансирование валютного кредита.

**Влияние инфляции на выплаты по ценным бумагам эмитента. Критические, по мнению эмитента, значения инфляции, а также предполагаемые действия эмитента по уменьшению указанного риска.**

Инфляционное воздействие на экономику России (по данным Федеральной службы государственной статистики) постепенно снижается. В 2009 году уровень инфляции составил 8,8%. Прогноз на 2010 от Минэкономразвития -7,5% .

Изменение уровня потребительских цен оказывает определенное влияние на финансовое состояние Эмитента, но существующие и прогнозируемые уровни инфляции далеки от критических для отрасли и Компании значений. По мнению Эмитента, критический уровень инфляции составляет 35-40% в год. При достижении данного показателя инфляции, исполнение Эмитентом своих обязательств может быть затруднено. Стоит отметить, что деятельность Эмитента характеризуется достаточно коротким периодом реализации продукции, нивелирующим влияние высоких темпов инфляции.

#### Риск снижения ликвидности

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию, реализуемую Эмитентом и их влияние на деятельность Эмитента и исполнение обязательств по облигационному займу. Для Эмитента существенным является риск, связанный с возможным изменением (снижением) цены продажи на продукцию, реализуемую Эмитентом на оптовом рынке, соответственно существует риск снижения выручки относительно плановых показателей по причине снижения средневзвешенной цены продажи.

Потенциальный риск ликвидности представлен в росте суммы дебиторской задолженности покупателей. Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, существенный риск потерь отсутствует благодаря политике компании по управлению дебиторской задолженности.

Управление данным риском осуществляется Эмитентом за счет планирования денежных потоков по всем видам деятельности Эмитента, включающим поддержание достаточной величины денежных средств для исполнения Эмитентом своих текущих обязательств. Также, действует система заключения договоров с контрагентами с типовыми условиями оплаты и сроками платежей.

**Показатели финансовой отчетности эмитента, наиболее подверженные изменению в результате влияния указанных финансовых рисков.**

Показатели финансовой отчетности эмитента, наиболее подверженные изменению в результате влияния указанных финансовых рисков: себестоимость продукции, объем

Риск	Вероятность возникновения	Характер изменений в отчетности
Кредитный риск	Низкая	Рост платежей по обслуживанию кредитов с плавающей ставкой; снижение прибыли
Валютный риск	Низкая	Рост платежей по обслуживанию валютных кредитов; рост отрицательных курсовых разниц; снижение прибыли
Инфляционные риски	Низкая	Сокращение выручки, рост дебиторской задолженности, рост платежей по обслуживанию кредитов на пополнение оборотных средств
Риск снижения ликвидности	Средняя	Сокращение выручки, рост дебиторской задолженности, рост платежей по обслуживанию кредитов на пополнение оборотных средств

## ПРАВОВЫЕ РИСКИ

В обозримой перспективе риски, связанные с изменением валютного, налогового, таможенного и лицензионного регулирования, которые могут повлечь ухудшение финансового состояния ОАО "Газэнергосеть" являются, незначительными.

ОАО "Газэнергосеть" строит свою деятельность на четком соответствии налоговому, таможенному и валютному законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменение в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах интерпретации норм законодательства.

**Правовые риски, связанные с деятельностью ОАО "Газэнергосеть" (отдельно для внутреннего и внешнего рынков), в том числе:**

Риски, связанные с изменением валютного регулирования:

В настоящее время регулирование валютных отношений осуществляется на основании Федерального закона от 10 декабря 2003 г. № 173-ФЗ "О валютном регулировании и валютном контроле" (далее – "Закон"). Несмотря на то, что в Законе содержится ряд положений прямого действия (включая ограничения на совершение отдельных валютных операций), в большей степени Закон носит рамочный характер и устанавливает общие правила, в пределах которых Правительство РФ и Банк России уполномочены вводить те или иные меры валютного регулирования, в связи с чем может возникнуть некоторая неопределенность в процессе осуществления ОАО "Газэнергосеть" валютных операций при импорте сырья.

Изменение валютного регулирования может негативно отразиться на исполнении обязательств по договорам, ранее заключенным с контрагентами (российскими и иностранными), предусматривающим необходимость совершения платежей по ним в иностранной валюте и потребовать заключения дополнительных соглашений к соответствующим договорам (контрактам). Вместе с тем, основная часть продукции ОАО "Газэнергосеть" производится и реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации, и цены на продукцию устанавливаются в валюте Российской Федерации. Таким образом, ОАО "Газэнергосеть" мало подвержен рискам изменения валютного регулирования и валютного контроля.

**Риски, связанные с изменением налогового законодательства:**

Существенное значение для ОАО "Газэнергосеть" имеют правовые риски, связанные с изменением системы налогообложения.

Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, ОАО "Газэнергосеть" является участником налоговых отношений. В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс и ряд законов, регулирующих различные налоги и сборы, устанавливаемые на федеральном уровне, уровне субъектов федерации и местном уровне.

Применимые налоги включают в себя, в частности, налог на добавленную стоимость, налог на прибыль, налог на рекламу, налог на имущество, акцизы, единый социальный налог и иные налоги и сборы.

Нормативные правовые акты в области налогов и сборов нередко содержат нечеткие формулировки и пробелы регулирования. Кроме того, различные органы государственной власти (например, Федеральная налоговая служба и ее территориальные подразделения) и их представители зачастую дают противоречивые толкования тех или иных налоговых норм, что создает определенные противоречия и неясность. Вследствие этого налоговые риски в России имеют существенный характер.

ОАО "Газэнергосеть" в полной мере соблюдается действующее налоговое законодательство, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначное толкование. В целом, налоговые риски, связанные с деятельностью ОАО "Газэнергосеть", характерны для большей части субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации, и могут рассматриваться как общестрановые.

#### Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и пошлин:

В связи с тем, что ОАО "Газэнергосеть" в настоящее время не осуществляет экспорт и импорт продукции, риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин, отсутствуют.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности ОАО "Газэнергосеть", либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

ОАО "Газэнергосеть" осуществляет деятельность по эксплуатации взрывоопасных объектов, осуществление которых в соответствии с законодательством Российской Федерации возможно только на основании специального разрешения (лицензии). В случае изменения требований по лицензированию основной деятельности ОАО "Газэнергосеть" предпримет все меры, для выполнения новых требований по лицензированию.

#### Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью ОАО "Газэнергосеть" (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует ОАО "Газэнергосеть":

Изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью ОАО "Газэнергосеть" (в том числе по вопросам лицензирования) не должно оказать существенного влияния на результаты его деятельности, поскольку Компания хоть и участвует в ряде судебных процессов, но риски связанные с текущими судебными процессами, не могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности ОАО "Газэнергосеть".

#### Риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства:

Существенное значение для Общества имеют также правовые риски, связанные с изменением системы антимонопольного законодательства.

ОАО "Газэнергосеть" включено в реестр хозяйствующих субъектов, имеющих долю на рынке определенного товара более чем 35%, что определяет достаточно высокую степень контроля со стороны антимонопольных органов.

В настоящее время в России действует Федеральный закон от 26.06.2006 г. № 135-ФЗ "О защите конкуренции", регулирующий организационные и правовые основы защиты конкуренции, в том числе, предупреждения и пресечения монополистической деятельности и недобросовестной конкуренции. Однако нормативные правовые акты в области антимонопольной политики нередко содержат нечеткие формулировки и пробелы регулирования. При этом судебная практика по большинству спорных вопросов еще не сложилась.

ОАО "Газэнергосеть" стремится четко выполнять требования антимонопольного законодательства, тем не менее, нельзя исключать рисков расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначное толкование.

Риски, связанные с изменениями в законодательстве, либо с решениями органов власти по вопросам антимонопольного регулирования находятся вне контроля ОАО "Газэнергосеть". Однако, в настоящее время предпосылок для изменений антимонопольного законодательства, существенно повлиявших на деятельность Компании не выявлено

## РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО "ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ"

Риски, связанные с деятельностью Компании, могут возникать вследствие принятия управленческих решений, которые могут привести к негативным последствиям для ОАО "Газэнергосеть", износа производственных мощностей предприятия, участия в судебных процессах, наличия ответственности по долгам дочерних предприятий.

#### Риски, свойственные исключительно ОАО "Газэнергосеть", в том числе:

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует ОАО "Газэнергосеть":

Риски, связанные с текущими судебными процессами, не могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности ОАО "Газэнергосеть".

#### Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

ОАО "Газэнергосеть" осуществляет деятельность по эксплуатации взрывоопасных объектов, осуществление которых в соответствии с законодательством Российской Федерации возможно только на основании специального разрешения (лицензии). В случае изменения требований по лицензированию основной деятельности ОАО "Газэнергосеть" предпримет все меры для выполнения новых требований по лицензированию.

#### Риски, связанные с возможной ответственностью ОАО "Газэнергосеть" по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ:

В настоящее время указанные риски отсутствуют, так как ОАО "Газэнергосеть" не несет ответственности по долгам третьих лиц.

#### Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг):

Риск, связанный с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее 10% общей выручки от продаж продукции, ОАО "Газэнергосеть" оценивает как незначительный в связи с широкой диверсификацией потребителей продукции ОАО "Газэнергосеть" и его дочерних предприятий.



20  
09

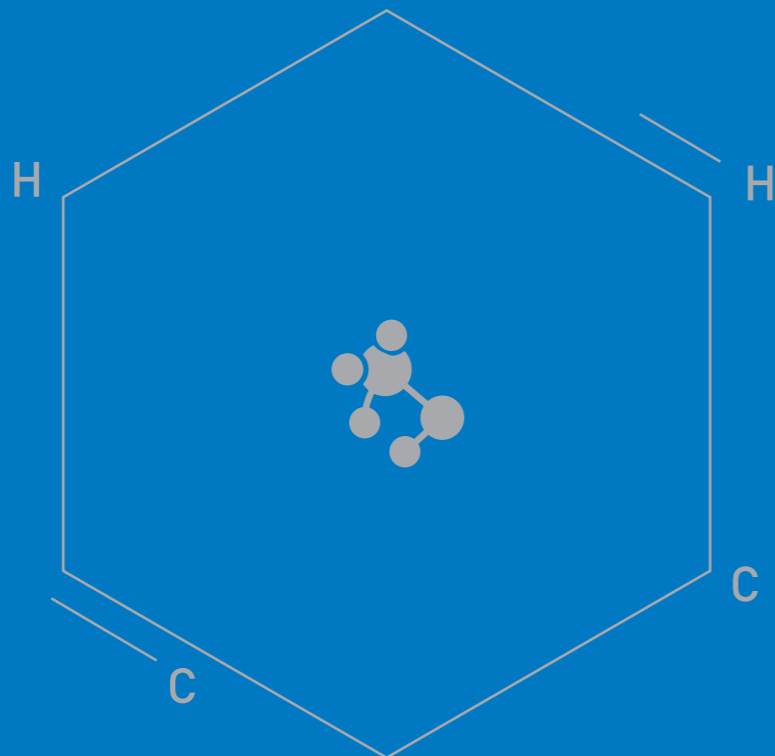
42



20  
09

43





# 13 УЧАСТИЕ КОМПАНИИ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ



По состоянию на 31 декабря 2009 года ОАО "Газэнергосеть" являлось участником (акционером) следующих организаций

### 1. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ ПЕРЕРАБОТКА" /ООО " ГЭС ПЕРЕРАБОТКА"/.

Место нахождения: 450054, Республика Башкортостан, г.Уфа, Октябрьский район, проспект Октября, д.84/4;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1080274005811; ИНН 0274130611;  
Вид деятельности: переработка нефти и нефтесырья;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" в уставном капитале: 100%

### 2. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ КАЗАНЬ" /ООО " ГЭС КАЗАНЬ"/

Место нахождения: 117647, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 125;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 5087746142171; ИНН 7728671462;  
Вид деятельности: оптовая торговля моторным топливом, включая авиационный бензин;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" в уставном капитале: 100%

### 3. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ГЭС-ИНВЕСТ" /ООО " ГЭС-ИНВЕСТ"/

Место нахождения: 117647, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 125;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1055011336379, ИНН 5003056113;  
Вид деятельности: финансовое посредничество;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" в уставном капитале: 100%

### 4. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ " ГАЗПРОМ СЕРА" /ООО " ГАЗПРОМ СЕРА"/

Место нахождения: 105005, г. Москва, Лефортовский пер., д. 4, стр. 3;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1087746383328; ИНН 7701776877  
Вид деятельности: оптовая торговля прочими химическими веществами;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" в уставном капитале: 100%

### 5. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ " ЮЖНАЯ НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ" /ООО " ЮНГК"/

Место нахождения: 344019, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 188А/47/221;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1056805884959; ИНН 6807001420;  
Вид деятельности: строительство и эксплуатация газовых автозаправок; закупка, транспортировка, переработка, оптовая и розничная реализация доставки сжиженного газа;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" в уставном капитале: 100%

### 7. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ " ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ – НИЖНИЙ НОВГОРОД" /ООО " ГЭС – НН"/

Место нахождения: 607650, Нижегородская область, г. Кстово-13, Промзона;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1065250027897; ИНН 5250037524;  
Вид деятельности: Оптовая торговля прочим жидким и газообразным топливом;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" в уставном капитале: 100%



**8. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
" ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ БРЯНСК" (ООО "ГЭС БРЯНСК")**

Место нахождения: 241035, г. Брянск, ул. Сталелитейная, 22 А;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1087154011383; ИНН 7107506593;  
Вид деятельности: оптовая торговля прочим жидким и газообразным топливом;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" 100%  
в уставном капитале

**10. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
"ГЭС-ТРАНС АСТРАХАНЬ" /ООО " ГЭС-ТРАНС АСТРАХАНЬ"/**

Место нахождения: 416130, Астраханская область,  
Наримановский район, с. Солянка, ул. Оптовая, д. 10;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1087154011383; ИНН 7107506593;  
Вид деятельности: оптовая торговля прочим жидким и газообразным топливом;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" 100%  
в уставном капитале

**11. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
" ГЭС-ТРАНС СОЧИ" /ООО " ГЭС-ТРАНС СОЧИ"/**

Место нахождения: 354000, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Московская, 19;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1062320039792; ИНН 2320140794;  
Вид деятельности: деятельность автомобильного грузового  
специализированного транспорта;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" 100%  
в уставном капитале

**12. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
" ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ КРАСНОДАР" /ООО " ГЭС КРАСНОДАР"/**

Место нахождения: 350020, г.Краснодар, ул.Рашпилевская, д.157;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1092308003930; ИНН 2308157449;;  
Вид деятельности: розничная торговля моторным топливом;;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" 100%  
в уставном капитале

**13. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
" ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ СУРГУТ"/ООО " ГЭС СУРГУТ"/**

Место нахождения: 628452, Россия, Ханты-Мансийский автономный округ –  
Югра, Сургутский р-н, п.Солнечный,  
Первая Солнечная промзона,  
строение 1.1., офис 314;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1098617000591; ИНН 8617028064;  
Вид деятельности: розничная торговля моторным топливом;;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" 100%  
в уставном капитале

**14. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
"ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ АЛАНИЯ" /ООО " ГЭС АЛАНИЯ"/**

Место нахождения: 3362025, Российская Федерация,  
Республика Северная Осетия – Алания, г. Владикавказ,  
ул. Джанаева, д. 42;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1091515001027; ИНН 151501001;  
Вид деятельности: розничная торговля моторным топливом;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" 100%  
в уставном капитале

**15. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
"ОРЕНБУРГГАЗЭНЕРГОСЕТЬ" /ООО " ОРЕНБУРГГАЗЭНЕРГОСЕТЬ"/**

Место нахождения: 460027, г. Оренбург, ул. Донгузская, 2;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1055610103625, ИНН 5610089425;  
Вид деятельности: оптовая торговля прочим жидким и газообразным топливом;;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" 99,94 %  
в уставном капитале

**16. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
" АСТРАХАНСКАЯ ТОПЛИВНАЯ КОПАНИЯ" /ООО " АТК"/**

Место нахождения: 414040, Российская Федерация, г.Астрахань,  
ул. Адмиралтейская, д.53А;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1053001853255, ИНН 3004007250;  
Вид деятельности: оптовая торговля прочим жидким и газообразным топливом;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" 75%  
в уставном капитале

**17. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
" КРАСНОДАРГАЗЭНЕРГОСЕТЬ" /ООО " КРАСНОДАРГЭС"/**

Место нахождения: 344019, Россия, Ростовская область,  
г. Ростов-на-Дону, проспект Шолохова, дом 11 " В" ;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1032305707411, ИНН 2310087870;  
Вид деятельности: оптовая торговля прочим жидким и газообразным топливом;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" 100%  
в уставном капитале

**18. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
" СГ-СЕРВИС" /ООО " СГ-СЕРВИС"/**

Место нахождения: 393760, Тамбовская область, г. Мичуринск, ул. Красная, 120;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1026800635180; ИНН 6807003843;;  
Вид деятельности: закупка, транспортировка, переработка,  
оптовая и розничная реализация и доставка сжиженного газа;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" 51%  
в уставном капитале

**19. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
" ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ АСТРАХАНЬ" /ООО " ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ АСТРАХАНЬ"/**

Место нахождения: 414021, г. Астрахань, ул. Боевая, 139;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1023000822118; ИНН 3017025584;  
Вид деятельности: закупка, транспортировка, переработка,  
оптовая и розничная реализация и доставка сжиженного газа;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" 33%  
в уставном капитале

**20. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
"ГЭС-ХОЛДИНГ" /ООО " ГЭС-ХОЛДИНГ"/**

Место нахождения: 117630, г. Москва, Старокалужское шоссе, д.62, стр. 1  
ОГРН/ИНН: ОГРН 5077746876136; ИНН 7728623290  
Вид деятельности: управление недвижимым имуществом  
Доля ОАО " Газэнергосеть" 33%  
в уставном капитале



20  
09

46



20  
09

47



**22. ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
"РЕПРА-ГАЗ" /ООО " РЕПРА-ГАЗ"/**

Место нахождения: 393760 Российская Федерация,  
Тамбовская область, г. Мичуринск, ст. Турмасово;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1026801365470; ИНН 6833016447;  
Вид деятельности: торгово-посредническая деятельность;  
Доля ОАО " Газэнергосеть" 9%  
в уставном капитале

**ОАО "ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ" ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ:**

**1. НЕКОММЕРЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО  
ХОККЕЙНЫЙ КЛУБ " ГЭС" /НП ХК " ГЭС"/**

Место нахождения: 117437, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 125, корп. С, 3 этаж;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1057747950193;  
Вид деятельности: деятельность в области спорта

**2. НЕКОММЕРЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО  
"РОССИЙСКОЕ ГАЗОВОЕ ОБЩЕСТВО" /НП " РГО"/**

Место нахождения: 117311, г. Москва, ул. Строителей, д. 8, корп. 1;  
ОГРН/ИНН: ОГРН 1037739230990, ИНН 7728556815;  
Вид деятельности: содействие научно-техническому прогрессу в газовой отрасли.



**ПЕРСОНАЛ  
И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА**

**14**



20  
09  
48



Основной целью кадровой политики ОАО "Газэнергосеть" является формирование высококвалифицированного, профессионального и мобильного персонала всех уровней, готового адекватно реагировать на любые изменения как во внутренней структуре предприятия, так и в целом в отрасли.

**В ОБЛАСТИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВО СТАВИТ СЛЕДУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- / Максимальное использование внутренних возможностей организации для формирования кадрового потенциала, способного обеспечивать решение текущих и перспективных задач;
- / Мотивация каждого работника организации к профессиональному развитию;
- / Создание условий для своевременного приобретения необходимой профессиональной подготовки;
- / Социальная ответственность организации за каждого работника, который в ней трудится. Совершенствование стандартов управления персоналом позволяет Компании стабильно и успешно развиваться. 2009 год стал новым этапом работы над систематизацией и унификацией процессов управления персоналом в группе компаний ОАО "Газэнергосеть" и совершенствованием нормативной базы в этой области.

В 2009 целях повышения эффективности производственной и финансовой деятельности группы компаний ОАО "Газэнергосеть" была начата работа по реструктуризации группы компаний ОАО "Газэнергосеть", в том числе и управляющей компании.

В рамках данного проекта проводились оптимизация организационных структур существующих подразделений и создание новых структурных подразделений, а также работа по приведению организационных структур дочерних и зависимых обществ в соответствие с типовыми.

Численность работников Компании в 2009 году увеличилась на 51,5%, в том числе, рост численности работников Управляющей компании составил 75,8% :

Управляющая компания	Всего по компании:
На 31.12.2008 – 124 чел	На 31.12.2008 – 3550 чел
На 31.12.2009 – 218 чел	На 31.12.2009 – 5379 чел

**В 2009 ГОДУ БЫЛИ РЕАЛИЗОВАНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ПРОЕКТЫ:**

Внедрена и успешно функционирует единая система оплаты труда и премирования в ДЗО. Это позволило повысить мотивацию сотрудников на достижение заданного результата и обеспечить материальную заинтересованность в улучшении качественных и количественных результатов труда: выполнении плановых заданий, снижении затрат, совершенствовании технологических процессов, творческом отношении к работе и проявлении инициативы.

Разработано и внедрено "Положение об обучении персонала". ОАО "Газэнергосеть" придерживается твердой точки зрения, что реализация мер по развитию персонала — это самые эффективные инвестиции в будущее предприятия, которые надежно обеспечивают его конкурентоспособность на российском нефтегазовом рынке.

Разработан и введен в действие "Кодекс корпоративной этики" в основу которого заложены стандарты и рекомендации в области ведения бизнеса, изложенные в Кодексе корпоративного поведения (рекомендован к применению Распоряжением ФКЦБ России № 421/р), и прописаны нормы поведения сотрудников при выполнении своих служебных обязанностей

---



---



---



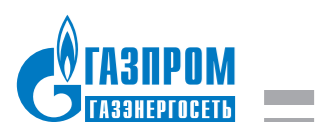
---



---



ПРИЛОЖЕНИЯ **15**



# ПРИЛОЖЕНИЕ № 1. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2009 ГОД

Актив	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>I. Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	120	8 016	19 255
Незавершенное строительство	130	31 249	25 886
Доходные вложения в материальные ценности	135	2 587 858	2 789 684
Долгосрочные финансовые вложения	140	321 772	394 682
в том числе:			
инвестиции в дочерние общества	141	37 783	37 822
инвестиции в зависимые общества	142	240 792	237 230
займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	144	43 197	119 630
Отложенные налоговые активы	145	3 559	19 043
Прочие внеоборотные активы	150	—	—
<b>Итого по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>2 952 454</b>	<b>3 248 550</b>
<b>II. Оборотные активы</b>			
Запасы	210	528 316	1 100 536
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	67 878	48 546
животные на выращивании и откорме	212	—	—
затраты в незавершенном производстве	213	73 270	24 891
готовая продукция и товары для перепродажи	214	350 986	55 253
товары отгруженные	215	19 161	927 557
расходы будущих периодов	216	17 021	44 289
прочие запасы и затраты	217	—	—
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	44 785	58 565
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	—	—
в том числе:			
покупатели и заказчики	231	—	—
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	3 895 537	3 663 330
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	2 531 691	2 571 910
авансы выданные	242	449 657	854 941
Краткосрочные финансовые вложения	250	1 421 595	3 949 728
Денежные средства	260	17 951	134 257
Прочие оборотные активы	270	92 457	327 100
<b>Итого по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>6 000 641</b>	<b>9 233 516</b>
<b>Баланс (сумма строк 190 + 290)</b>	<b>300</b>	<b>8 953 095</b>	<b>12 482 066</b>

| 2009 |

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

20  
09

52

Таблица 2. Пассив /тыс. руб./

Пассив	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>III. Капитал и резервы</b>			
Уставный капитал	410	12 000	12 000
Добавочный капитал	420	729 219	729 219
Резервный капитал	430	600	600
в том числе:			
резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	431	600	600
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	1 577 375	2 433 088
<b>Итого по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>2 319 194</b>	<b>3 174 907</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>			
Займы и кредиты	510	4 620 327	1 682 972
Отложенные налоговые обязательства	515	6 634	7 340
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>590</b>	<b>4 626 961</b>	<b>1 689 972</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>			
Займы и кредиты	610	484	292 652
Кредиторская задолженность	620	2 006 456	7 324 535
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	1 702 437	5 771 099
задолженность перед персоналом организации	622	9	—
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	592	1 387
задолженность по налогам и сборам	624	30 225	242 090
прочие кредиторы	625	10 232	92 462
авансы полученные	626	262 961	1 217 497
<b>Итого по разделу V</b>	<b>690</b>	<b>2 006 940</b>	<b>7 617 187</b>
<b>Баланс (сумма строк 490 + 590 + 690)</b>	<b>700</b>	<b>8 953 095</b>	<b>12 482 066</b>



20  
09  
53

20  
09  
54

Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах /тыс. руб./

Арендованные основные средства	910	210 484	143 627
в том числе по лизингу	911	63 498	51 220
Товарно—материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	381	—
Товары, принятые на комиссию	930	722	—
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	5 483	7 173
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	711 618	308 652

Отчёт о прибылях и убытках /тыс. руб./

Показатель	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года	
1	2	3	
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	64 929 213	46 617 418
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(54 351 030)	(40 585 284)
Валовая прибыль	029	10 578 183	6 032 134
Коммерческие расходы	030	(8 423 223)	(4 449 453)
Управленческие расходы	040	(360 061)	(192 703)
Прибыль (убыток) от продаж	050	1 794 899	1 389 978
<b>Прочие доходы и расходы</b>			
Проценты к получению	060	24 477	13 679
Проценты к уплате	070	(526 653)	(395 082)
Доходы от участия в других организациях	080	9 173	82
Прочие доходы	090	1 068 159	1 686 727
Прочие расходы	100	(1 258 157)	(1 793 745)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>140</b>	<b>1 111 898</b>	<b>901 639</b>
Отложенные налоговые активы	141	15 484	3 773
Отложенные налоговые обязательства	142	(706)	(7 615)
Текущий налог на прибыль	150	(260 542)	(225 076)
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	180	(251)	(23)
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>190</b>	<b>865 883</b>	<b>672 698</b>
Справочно:			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	23 385	12 525



Расшифровка отдельных прибылей и убытков /тыс. руб./

Показатель наименование	За отчетный период			За аналогичный период	
	код	прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	23 085	38 835	39 153	41 925
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	2 035	30 779	6 985	9 739
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	—	—	—	—
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	51 400	65 496	19 595	61 697
Отчисления в оценочные резервы	250	X	—	X	—
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	422	1 690	139	1 106

## ПРИЛОЖЕНИЕ № 2. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ.

В 2009 году крупных сделок Обществом не совершалось.

**Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность:**

В 2009 году сделок, которые подлежат одобрению как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, в соответствии с главой XI Федерального закона от 26.12.1995г. № 208-ФЗ "Об акционерных обществах", Обществом не совершалось.



## ПРИЛОЖЕНИЕ № 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ:

Общество заявляет о своем намерении следовать стандартам и рекомендациям в области корпоративного управления, изложенными в Кодексе корпоративного поведения (рекомендован к применению Распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002г. № 421/р). В настоящее время ведется работа по созданию и приведению внутренних документов в соответствие основным положениям Кодекса корпоративного поведения.

Рекомендации Кодекса корпоративного поведения сгруппированы по 9 основным областям: общее собрание акционеров, совет директоров, исполнительные органы, корпоративный секретарь, существенные корпоративные действия, раскрытие информации, контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, дивиденды и урегулирование корпоративных конфликтов. В настоящий момент Общество следует основным положениям и рекомендациям Кодекса корпоративного поведения.



20 20  
09 09  
— —  
55 56

Генеральный директор

А.И. Дмитриев.